encon

Klimaattransitieplan
Denys Global

Juli 2026

ALGEMEN PROJECTGEGEVENS

Dossiernummer & onderwerp:	IND2-2025-0224 Klimaattransitieplan
Datum van uitvoering:	Juli 2026
Gegevens opdrachtgever	Denys Global nv. Industrieweg 124 9032 Gent
Algemeen Encon:	Encon Kieleberg 41 3740 Bilzen http://www.encon.eu ☏: +32 (0) 89/410 820 @: info@encon.eu
Projectgroep Encon:	Ans Grauls ☏ : 0471 77 03 02 @: ans.grauls@encon.eu Sinan Motmans ☏ : 0471 31 28 44 @: sinan.motmans@encon.eu
Doel van de studie:	Dit verslag is een overzicht van de klimaattransitiestrategie en het bijbehorende plan van aanpak die uitgevoerd werd binnen het kader van het certificeringsproces van Denys Global tot trede 2 in de CO_2-prestatieladder.

No part of this publication may be reproduced or copied without written permission from Encon.

Inhoudstabel

Algemen projectgegevens 2
1. Introduction 4
1.1 Algemeen – De CO_2-prestatieladder 4
1.2 Doel van dit rapport 5
1.3 Overzichtstabel 6
2. CO_2 Reductieambitie & Scope 8
2.1 CO_2 Reductieambitie 8
2.2 Organisaties binnen de organisatorische grenzen 18
2.3 Ambitieniveau van Denys Global vergeleken met sector 19
3. Governance van de CO_2-reductiestrategie 20
3.1 Governance van de CO_2-reductiestrategie 20
3.2 PDCA-Cyclus als basis voor de CO_2-reductiestrategie 21
4. Samenvatting CO_2-voetafdruk Denys Global 23
4.1 Overzicht CO_2-emissies in 2025 24
5. Reductieplan van Denys Global 26
5.1 Reductieplan Scope 1 & 2 27
5.2 Reductieplan Scope 3 29
5.3 Documentatie van maatregelen in projecten 41
6. Monitoring en evaluatie van de CO_2-reductie strategie 42
6.1 Monitoring van de implementatie van maatregelen 42
6.2 Evaluatie van de reductiestrategie 44
Annexes 45
Annex 1: ISO 50001 vereisten 45
Annex 2: Lijst van figuren en tabellen 46

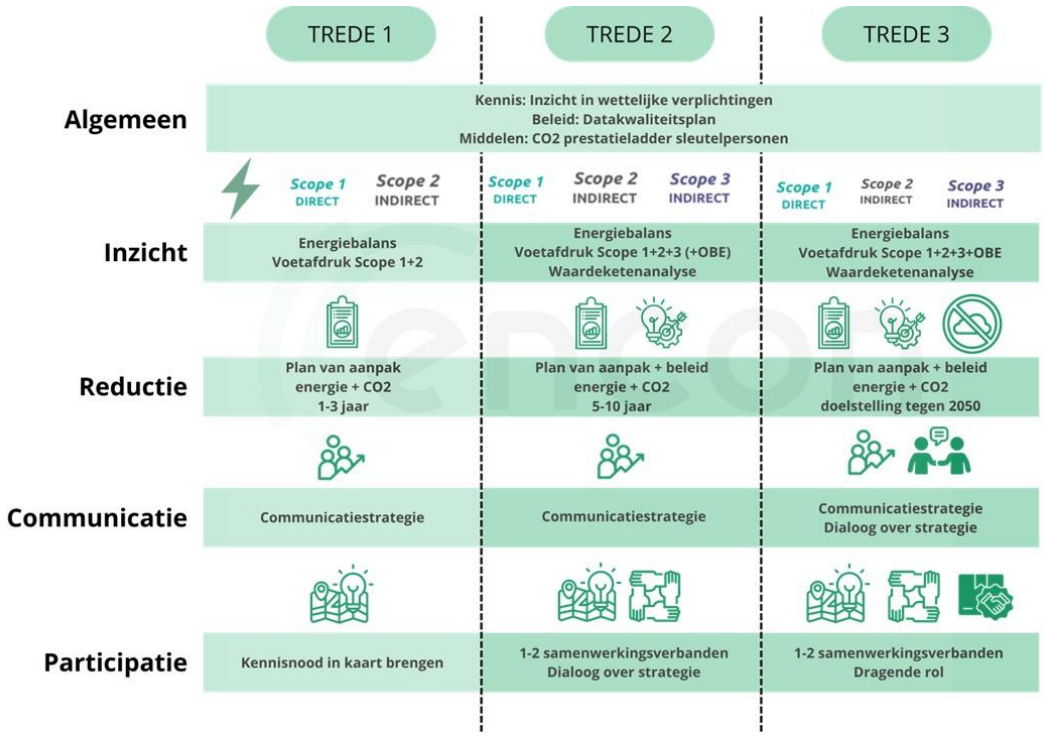
1. INTRODUCTION

1.1 ALGEMEEN – DE CO_2-PRESTATIELADDER

De CO_2-prestatieladder is een instrument en certificeringsschema dat in overheidsopdrachten gebruikt kan worden om CO_2-reducties te stimuleren. Door de ladder in overheidsopdrachten te integreren, kunnen aanbestedende overheden de CO_2-uitstoot helpen verlagen.

De CO_2-prestatieladder is een gecertificeerd managementsysteem dat bedrijven stimuleert om CO_2 te reduceren op zowel structurele wijze, binnen de bedrijfsvoering als in projecten én in de toeleveringsketen. De certificatie gebeurt door een geaccrediteerd en onafhankelijk organisme. Om certificatie aan de hand van de CO_2-prestatieladder te stimuleren wordt er gebruik gemaakt van een gunningsvoordeel bij overheidsopdrachten voor bedrijven die goed scoren op de ladder. Bedrijven die gecertificeerd zijn overeenkomstig een trede van de CO_2-prestatieladder en dus inspanningen doen op het vlak van CO_2-reductie, maken dus een grotere kans om overheidsopdrachten te verkrijgen.

In de CO_2-Prestatieladder is het Capability Maturity Model vertaald in drie treden, opklimmend van 1 naar 3 (handboek 4.0). Per trede is een vaste set van eisen gedefinieerd die worden gesteld aan de CO_2-prestatie van de organisatie en haar projecten. Deze eisen komen voort uit vier invalshoeken (A t/m D) met elk een eigen wegingsfactor. De plaats van een organisatie op deze ladder wordt bepaald door het hoogste trede waarop de organisatie aan alle eisen voldoet. Een individuele invalshoek kan in de geest van de CO_2-Prestatieladder niet los worden gezien van de overige invalshoeken. Elke hogere trede omvat de eisen van de lagere treden. De organisatie dient blijvend actief te zijn met actuele prestaties op de onderliggende treden.



Figuur 1: De CO_2-prestatieladder invalshoeken en treden

1.2 DOEL VAN DIT RAPPORT

Denys Engineers & Contractors B.V. is reeds sinds 2014 actief binnen de CO_2-Prestatieladder, met het behalen van het certificaat Niveau 3. In 2023 werd besloten door te groeien naar Niveau 5. Daarnaast is Denys NV in 2021 gestart met de certificering volgens de CO_2-Prestatieladder Niveau 3 (versie 3.1), als onderdeel van haar inspanningen voor een duurzamere bedrijfsvoering. Deze CO_2-reductiestrategie maakt deel uit van deze aanpak en heeft tot doel de mogelijkheden en doelstellingen van de organisatie methodologisch te schetsen, op basis van de eisen zoals geformuleerd in de CO_2-prestatieladderhandleiding v4.0. Met behulp van dit document wil nu **Denys Global** reflecteren op hoe zij doelen hebben gesteld met betrekking tot CO_2e- (en energie)reductiemaatregelen, en hoe deze worden gepland, geïmplementeerd, gemonitord en geëvalueerd.

De CO_2-reductiestrategie vloeit voort uit de duurzame ambitie die door het management van Denys Global wordt onderschreven. Deze verklaring weerspiegelt de ambitie van Denys Global om voortdurend te streven naar optimaal CO_2- en energiebeheer. Denys Global is er sterk van overtuigd dat energie- en CO_2-beheer hand in hand gaan; daarom kunnen energie- en CO_2-beheer in dit document synoniem en verweven worden gebruikt. Door het energieverbruik te rapporteren in zowel totaalverbruik als CO_2e-uitstoot kunnen de verschillende energiebronnen met elkaar worden vergeleken, zonder dat de informatie achter de berekeningen verloren gaat. Daardoor kan de impact van energiegebruik op het milieu worden uitgedrukt in de hoeveelheid CO_2e die vrijkomt tijdens het verbruik. Dit rapport richt zich uitsluitend op de CO_2e-uitstoot, terwijl het energieverbruik wordt gerapporteerd in het rapport ‘energiebeoordeling en -balans’ van 2025.

De in dit document beschreven CO_2-reductiestrategie dient als een organische structurering van het traject van Denys Global naar een duurzamere bedrijfsvoering. Enerzijds biedt het een overzicht van de reeds geïdentificeerde en geplande doelen en initiatieven voor Scope 1 & 2. Anderzijds heeft dit document als doel om additionele reductiemaatregelen te identificeren, te plannen, te monitoren en te evalueren, zowel voor Scope 1 & 2 als voor Scope 3. Om deze reden wordt een CO_2-reductiebeheerplan regelmatig bijgewerkt, waarbij de effectieve reductie in kaart wordt gebracht en het plan dienovereenkomstig wordt aangepast. Het ambitieniveau van de organisatie speelt daarbij een belangrijke rol.

De aspecten die in dit CO_2-reductiebeheerplan aan bod komen, worden in de volgende hoofdstukken besproken:

1. Hoofdstuk 1: Inleiding
2. Hoofdstuk 2: CO_2- en reductieambitie en scope
3. Hoofdstuk 3: Governance van de CO_2-reductiestrategie
4. Hoofdstuk 4: Samenvatting van de CO_2-voetafdruk van Denys Global
5. Hoofdstuk 5: Reductieplan van Denys Global
6. Hoofdstuk 6: Monitoring en evaluatie van de CO_2-reductiestrategie

1.3 OVERZICHTSTABEL

Bedrijfsnaam	**Denys Global**
Beschrijving van de organisatie	Denys Global is een multidisciplinaire groep gespecialiseerd in water, energie, mobiliteit, burgerlijke bouwkunde, restauratie en speciale technieken. Dankzij deze unieke diversificatie is Denys Global een veelgevraagde partner voor complexe bouw- en infrastructuurprojecten in Europa en Afrika. Er zijn verschillende business units met complementaire divisies: • **BU Energies & Water:** omvat de aanleg van pijpleidingen voor gas, olie, water en warmtenetten, evenals hoogspanningskabels en nucleaire koelwatersystemen. Daarnaast bouwt Denys waterinfrastructuur zoals drinkwaterleidingen, rioleringen, waterzuiveringsinstallaties en reservoirs. • **BU Buildings:** focust op het ontwerpen, bouwen, renoveren en onderhoudenvan complexe gebouwen, waaronder ziekenhuizen, scholen, gevangenissen, biotechgebouwen, kantoren en andere publieke en private gebouwen. Denys werkt hierbij volgens een geïntegreerde aanpak van ontwerp, bouw en onderhoud. • **BU Civil Engineering:** richt zich op complexe infrastructuur-, tunnel-, funderings-, industriële en civieltechnische projecten in binnen- en buitenland.. Denys combineert hierbij expertise in grondwerken, tunnelling en speciale funderingstechnieken, met oog op innovatie.
Berekening van de voetafdruk volgens de volgende norm:	Greenhouse Gas Protocol – Corporate Standard Handleiding CO_2-prestatieladder v4.0 – Trede 2
Gekozen consolidatiemethode	Operationele controle: Dit betekent dat een bedrijf 100% van de emissies meet die vrijkomen door activiteiten waarover het zeggenschap heeft. Er wordt aangenomen dat een bedrijf operationele controle heeft over een activiteit als het bedrijf de volledige bevoegdheid heeft om het operationele beleid voor die activiteit vast te stellen en uit te voeren.

Beschrijving van de locatie(s) die binnen de organisatorische grenzen van het bedrijf vallen	• BU Energies & Water
	  ○ Energy Denys Frnace
	  ○ Energy Denys BeNeLux
	  ○ Eenrgy Denys Germany
	  ○ Water
	• BU Buildings
	  ○ Smart buildings
	  ○ Renovation & restoration
	  ○ Building techniques
	  ○ Denys support
	  ○ Heritage redevelopment
	• BU Civil Engineering
	  ○ Civil works
	  ○ Tunneling
	  ○ Rail
	  ○ Socea
	  ○ Future foundations
	  ○ TM Roco

Beschrijving van de activiteiten die binnen de organisatorische grenzen van het bedrijf vallen (Beschrijving van de inventarisgrens)	• Elektriciteitsverbruik door kantooractiviteiten, verwarming, verlichting en andere technische installaties. • Brandstofverbruik als gevolg van de verwarming van de gebouwen, processen, het gebruik van personenauto's & andere voertuigen en machines. • Koelmiddellekken door het gebruik van airconditioningunits. • Productie en transport van ingekochte materialen en diensten. • Afvalverwerking en -verwijdering. • Aankoop van kapitaalgoederen. • Woon-werkverkeer van werknemers. • Zakelijke reizen. • Eind-van-levensduur-emissies van verkochte goederen. • Energiegerelateerde upstream-emissies. • Verhuurd pand.

Tabel 1: Beschrijving van het bedrijf

2. CO_2 REDUCTIEAMBITIE & SCOPE

2.1 CO_2 REDUCTIEAMBITIE

2.1.1 CONTEXT & AANLEIDING

In het kader van de verdere uitrol van het duurzaamheidsbeleid evolueert Denys NV naar een groepsbrede aanpak voor Denys Global. De bestaande klimaatdoelstellingen worden daarbij geëvalueerd en afgestemd op de groei van de organisatie, de internationale activiteiten en de vereisten van de CO_2-Prestatieladder.

Denys Global bereidt zich voor op een eerste certificatie volgens de CO_2-Prestatieladder (trede 2). Daarom worden niet alleen reductiedoelstellingen vastgelegd, maar ook de emissie-inventaris, de methodologie en de datakwaliteit verder geprofessionaliseerd.

Het jaar 2025 geldt als referentiejaar, aangezien dit het eerste volledige jaar is waarin de emissies op groepsniveau op een uniforme manier worden geregistreerd. Vanuit de ambitie om de CO_2-uitstoot structureel te verminderen en bij te dragen aan de Europese klimaatdoelstellingen, zet Denys Global in op emissiereductie, energie-efficiëntie, verduurzaming van activiteiten en samenwerking binnen de waardeketen. Gezien de verwachte groei van de organisatie combineert Denys Global absolute en relatieve reductiedoelstellingen, zodat ook de efficiëntieverbetering zichtbaar blijft naarmate de bedrijfsomvang toeneemt.

2.1.2 KEUZE VAN HET TARGETJAAR 2031 EN 2035

Voor de nieuwe klimaatdoelstellingen van Denys Global zijn twee targetjaren vastgelegd: 2031 als tussentijdse mijlpaal en 2035 als middellangetermijnhorizon. Deze fasering sluit aan bij het certificeringstraject voor de CO_2-Prestatieladder, trede 2, en biedt voldoende tijd om de groepsbrede aanpak zorgvuldig uit te bouwen.

Bij de overgang naar een nieuwe certificatie op groepsniveau is het belangrijk om voldoende noodzakelijke stappen richting de targetjaren te zetten:

- het opzetten van een betrouwbare emissie-inventaris voor alle entiteiten binnen Denys Global;
- het verbeteren van de datakwaliteit, voornamelijk binnen Scope 3;
- het identificeren van de belangrijkste emissiebronnen en reductiemogelijkheden;
- het implementeren en systematisch opvolgen van concrete reductiemaatregelen.

2031: tussentijdse mijlpaal. Het targetjaar 2031 biedt een realistische implementatieperiode waarin Denys Global de nodige organisatorische en operationele stappen kan zetten en de eerste substantiële CO_2-reducties kan realiseren.

2035: middellangetermijnhorizon. Het targetjaar 2035 biedt een ruimer perspectief voor de bredere klimaatdoelstellingen. De voortgang wordt jaarlijks gemonitord en waar nodig bijgestuurd op basis van gerealiseerde emissiereducties, verbeterde emissiedata en nieuwe inzichten.

2.1.3 SCOPE 1&2 DOELSTELLINGEN

De Scope 1 en Scope 2 doelstellingen bouwen verder op de bestaande ambities van Denys NV, maar worden aangepast naar een groepsniveau. De belangrijkste wijziging ten opzichte van de vorige doelstellingen is de combinatie van:

- absolute reductiedoelstellingen, die de totale klimaatimpact verminderen;
- relatieve reductiedoelstellingen, die rekening houden met de groei van Denys Global.

Door de sterke groei van Denys, zowel in omzet als activiteiten, geven relatieve indicatoren een beter beeld van de efficiëntieverbetering van de organisatie. Tegelijk blijft een absolute reductiedoelstelling noodzakelijk om de werkelijke daling van de totale uitstoot te garanderen.

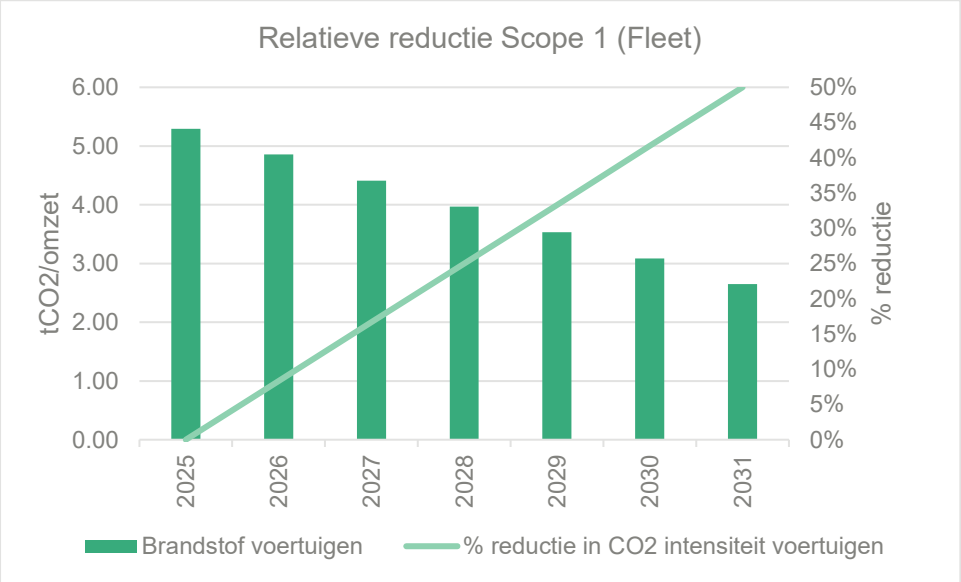
Wagenpark

Doelstelling: Denys Global reduceert de CO_2-intensiteit van het wagenpark met 50% tegen 2031 ten opzichte van 2025 (tCO_2/omzet).

De reductiedoelstelling bouwt verder op de bestaande ambitie om de CO_2-impact van de vloot sterk te verminderen. De keuze voor een relatieve indicator houdt rekening met de verwachte groei van Denys Global.

De belangrijkste reductiepaden zijn:

- verdere elektrificatie van personenwagens;
- stimuleren van alternatieve mobiliteitsoplossingen;
- optimalisatie van het wagenparkbeheer.



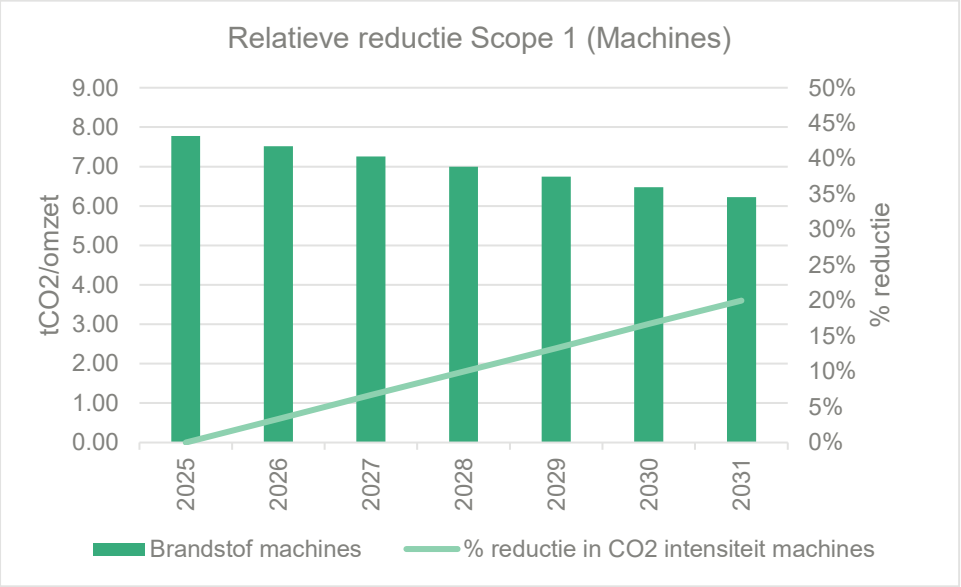
Materieel

Doelstelling: Denys Global reduceert de CO_2-intensiteit van het materieel met 20% tegen 2031 ten opzichte van 2025 (tCO_2/omzet).

Materieel vormt een belangrijke emissiebron binnen de bouwactiviteiten. De reductie wordt gekoppeld aan omzet om rekening te houden met schommelingen in activiteitenniveau.

De doelstelling wordt ondersteund door:

- elektrificatie van materieel waar technisch haalbaar;
- efficiënter gebruik van machines;
- inzet van alternatieve brandstoffen zoals HVO;
- aankoop van energie-efficiënter materieel.



Klimaatneutrale locaties

Naast de algemene reductiedoelstellingen legt Denys Global twee concrete mijlpalen vast voor de verduurzaming van haar locaties:

- **tegen 2035: realisatie van de eerste klimaatneutrale projectsite;**
- **tegen 2035: realisatie van een klimaatneutraal hoofdkantoor.**

Deze locaties dienen als zichtbare praktijkvoorbeelden waarmee Denys Global ervaring opbouwt met emissiearme en emissieloze werfactiviteiten, energiebeheer en de verduurzaming van gebouwen. De opgedane kennis kan vervolgens worden toegepast binnen andere projecten en vestigingen en zo de verdere verduurzaming van de groep ondersteunen.

Totale Scope 1 & 2 doelstelling

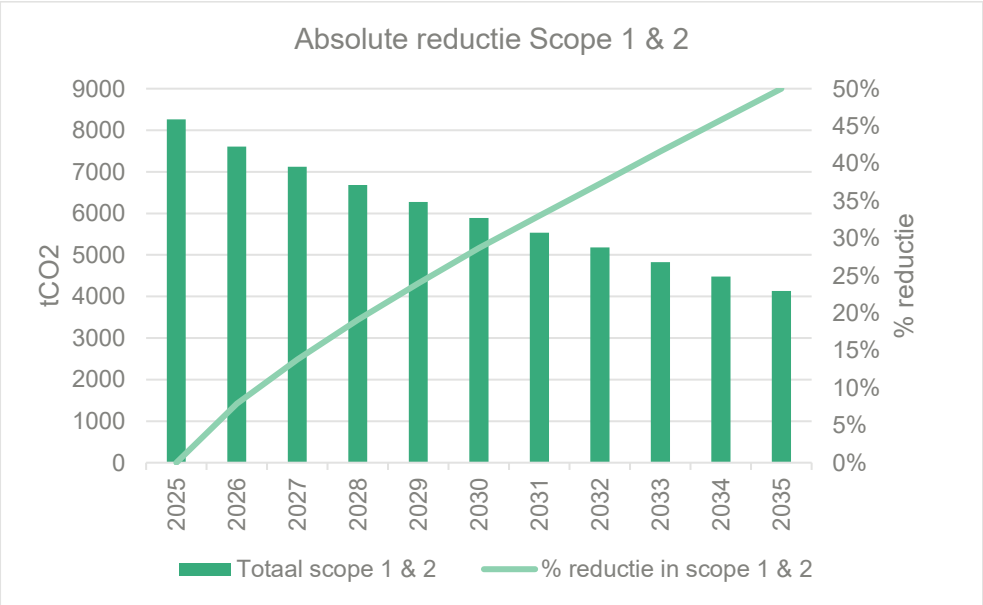
Doelstelling: Denys Global reduceert de absolute Scope 1 en Scope 2 emissies met 50% tegen 2035 ten opzichte van 2025.

Deze absolute doelstelling zorgt ervoor dat efficiëntiewinsten en investeringen in emissiereductie daadwerkelijk leiden tot een daling van de totale klimaatimpact van de organisatie, ongeacht de verdere groei van de bedrijfsactiviteiten.

De keuze voor een reductie van 50% tegen 2035 is gebaseerd op een geleidelijk afvlakkend reductietraject. Hierbij wordt verwacht dat een belangrijk deel van de emissiereducties in de eerste jaren gerealiseerd kan worden door de implementatie van reeds gekende en beschikbare maatregelen, zoals de elektrificatie van het wagenpark, de vergroening van de elektriciteitsvoorziening en verdere optimalisatie van het energieverbruik op projecten en sites.

Naarmate de emissies verder afnemen, worden bijkomende reducties complexer en vaak afhankelijk van technologische ontwikkelingen, marktbeschikbaarheid en operationele mogelijkheden. Het reductietraject houdt daarom rekening met het feit dat de grootste reductiepotentiëlen doorgaans eerst worden benut, terwijl verdere emissiereducties meer inspanningen en investeringen vereisen.

De doelstelling van 50% tegen 2035 vormt daardoor een ambitieus maar realistisch langetermijnperspectief dat aansluit bij de klimaatambities van Denys Global en tegelijkertijd rekening houdt met de technische haalbaarheid en de verdere ontwikkeling van de organisatie.



2.1.4 SCOPE 3 DOELSTELLINGEN

Scope 3 vertegenwoordigt het grootste aandeel van de emissies binnen Denys Global. Tegelijk is dit ook het meest complexe domein door de afhankelijkheid van leveranciers, onderaannemers en beschikbare productdata.

Daarom werd gekozen voor een combinatie van reductiedoelstellingen en doelstellingen rond datakwaliteit.

Doelstelling ter verbetering emissiedata en samenwerking met leveranciers

Doelstelling: Denys Global stabiliseert de absolute Scope 3-emissies tegen 2031 ten opzichte van 2025.

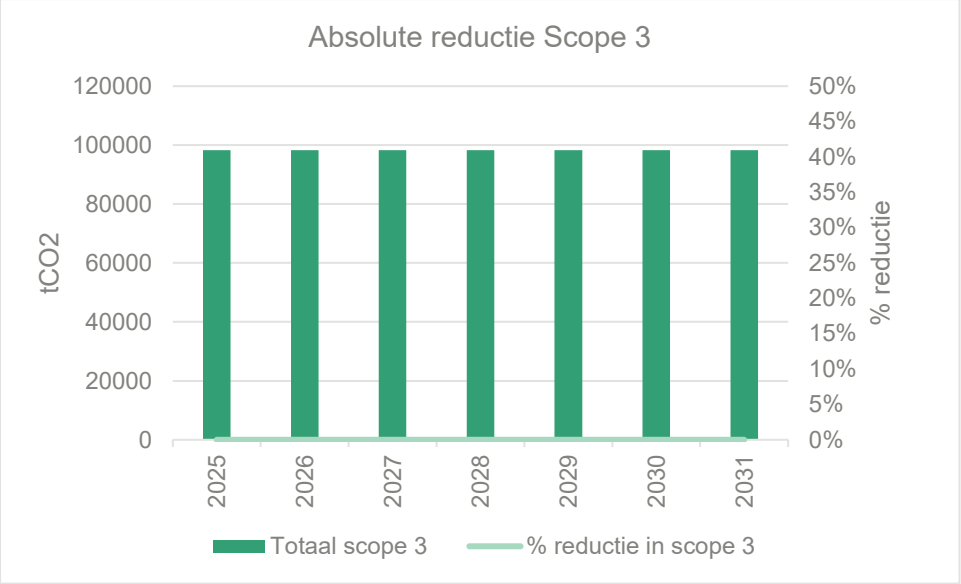
Scope 3 vertegenwoordigt veruit het grootste aandeel van de totale CO_2-uitstoot van Denys Global. Tegelijk bevinden deze emissies zich grotendeels buiten de directe operationele controle van de organisatie, aangezien zij voornamelijk voortkomen uit aangekochte goederen en diensten, materialen, onderaannemers en transportactiviteiten binnen de waardeketen.

Gezien de verwachte verdere groei van Denys Global in omzet, activiteiten en projecten, wordt het behoud van een stabiel absoluut emissieniveau tegen 2031 beschouwd als een eerste belangrijke stap richting verduurzaming van de waardeketen. Zonder bijkomende inspanningen zou een groeiende organisatie immers ook een stijging van de Scope 3-emissies kunnen veroorzaken. De doelstelling is daarom gericht op het loskoppelen van de groei van de organisatie van een verdere stijging van de absolute Scope 3-uitstoot.

De huidige Scope 3-berekeningen zijn deels gebaseerd op generieke of spend-based emissiefactoren. Dat biedt een nuttige eerste inschatting, maar geeft onvoldoende detail om reducties op product-, leverancier- of projectniveau nauwkeurig te sturen. Door meer primaire data te verzamelen, kan Denys Global toekomstige reductiedoelstellingen beter onderbouwen en gerichter inzetten op de grootste emissiebronnen.

Om deze doelstelling te ondersteunen, zal Denys Global prioritair inzetten op het verbeteren van de kwaliteit van de Scope 3-inventaris, het identificeren van de belangrijkste emissiehotspots en het versterken van de samenwerking met leveranciers en onderaannemers. Hierdoor ontstaat een betrouwbaarder inzicht in de emissies binnen de waardeketen en kunnen toekomstige reductiemaatregelen beter worden onderbouwd en opgevolgd.

De stabilisatie van de absolute Scope 3-emissies tegen 2031 vormt daarmee zowel een klimaatdoelstelling als een belangrijke maturiteitsstap in de verdere ontwikkeling van het CO_2-management binnen Denys Global.



Scope 3 relatieve reductiedoelstelling

Doelstelling: Denys Global reduceert de Scope 3-emissies met 1% tegen 2035 ten opzichte van 2025, uitgedrukt als ton CO_2e per euro omzet.

Na de stabilisatie van de absolute Scope 3-emissies tegen 2031 verschuift de focus naar een verdere verbetering van de koolstofefficiëntie binnen de waardeketen. Omdat Denys Global de komende jaren verdere groei verwacht in omzet en activiteiten, wordt voor deze tweede doelstelling gekozen voor een relatieve indicator. Hierdoor kan worden aangetoond dat de organisatie minder Scope 3-emissies genereert per gerealiseerde euro omzet en dus efficiënter omgaat met de emissies binnen haar waardeketen.

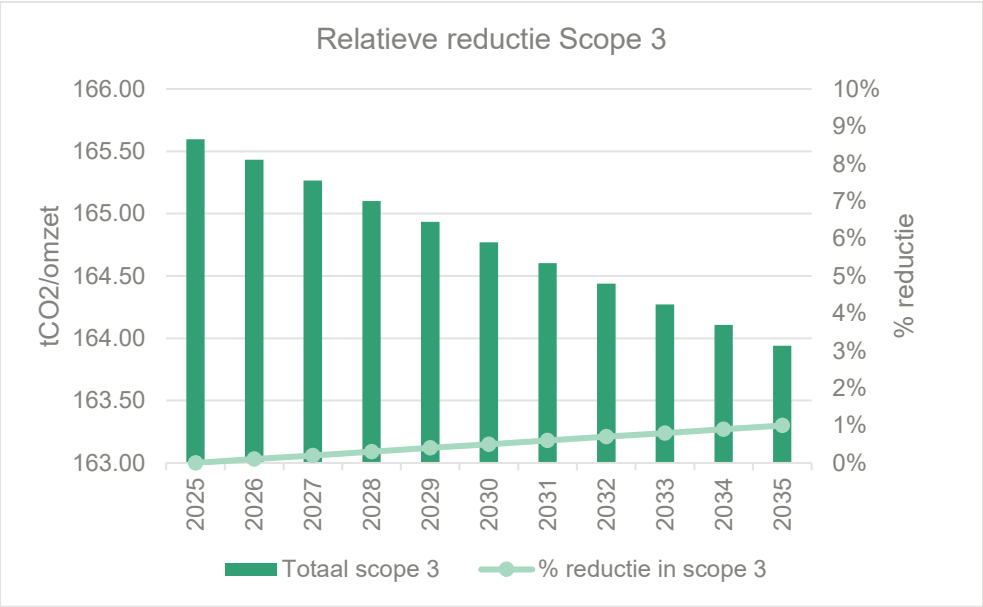
De reductiedoelstelling van 1% houdt rekening met de specifieke kenmerken van Scope 3-emissies. Deze emissies ontstaan hoofdzakelijk bij leveranciers, producenten, onderaannemers en transportpartners, waardoor Denys Global slechts een indirecte invloed heeft op een groot deel van de uitstoot. Het realiseren van reducties is daarom in sterke mate afhankelijk van samenwerking binnen de waardeketen en de beschikbaarheid van betrouwbare product- en leveranciersgegevens.

De eerste reducties worden voornamelijk verwacht door een betere identificatie van emissiehotspots, een groter gebruik van leverancierssspecifieke emissiedata en EPD's, en het integreren van duurzaamheidscriteria in aankoop- en projectbeslissingen. Bij materiaalintensieve activiteiten ziet Denys Global daarbij de grootste kansen binnen producten zoals beton, staal en andere bouwmaterialen die een belangrijke bijdrage leveren aan de totale Scope 3-uitstoot.

Hoewel de reductiedoelstelling beperkt lijkt, moet deze worden bekeken in samenhang met de absolute stabilisatiedoelstelling tegen 2031. Het combineren van een stabiel absoluut emissieniveau met een bijkomende daling van de emissie-intensiteit betekent dat Denys Global haar groei verder wil loskoppelen van een evenredige groei van de emissies in de waardeketen.

Hierdoor wordt niet alleen ingezet op een betrouwbaardere emissie-inventaris, maar ook op een eerste aantoonbare reductie van de klimaatimpact per economische activiteit.

De doelstelling van 1% tegen 2035 wordt daarom beschouwd als een realistische maar geloofwaardige volgende stap in de verduurzaming van de waardeketen. Ze bouwt verder op de inspanningen rond datakwaliteit, leveranciersengagement en hotspotanalyse die in de periode tot 2031 worden opgezet en creëert een fundament om toekomstige Scope 3-doelstellingen verder aan te scherpen.



Methodologische toelichting bij de Scope 3 inventaris

Binnen de huidige Scope 3-emissie-inventaris maakt Denys Global gebruik van zogenaamde spend-based emissieberekeningen. Bij deze methodiek worden emissies geraamd op basis van de financiële waarde van aangekochte goederen en diensten, gecombineerd met emissiefactoren die representatief zijn voor de betreffende sector of productcategorie. Deze aanpak wordt internationaal vaak toegepast als uitgangspunt wanneer nog niet voor alle leveranciers, materialen of producten primaire emissiegegevens beschikbaar zijn.

Het gebruik van spend-based data maakt het mogelijk om op relatief korte termijn inzicht te verkrijgen in de belangrijkste emissiebronnen binnen de waardeketen en de voornaamste emissiehotspots te identificeren. Hierdoor beschikt Denys Global over een eerste groepsbrede Scope 3-inventaris die als basis dient voor verdere analyse, opvolging en sturing.

Tegelijk kent een spend-based benadering een aantal beperkingen. De berekende emissies zijn gebaseerd op gemiddelde emissiefactoren en weerspiegelen daardoor niet noodzakelijk de werkelijke klimaatimpact van een specifiek product, materiaal, project of leverancier. Daarnaast kunnen prijswijzigingen, marktontwikkelingen of wijzigingen in emissiefactoren een invloed hebben op de gerapporteerde emissies zonder dat er sprake is van een effectieve verandering in de fysieke uitstoot. Ook verschillen tussen leveranciers, producttypes en productieprocessen komen binnen deze methodiek slechts beperkt tot uiting.

Om de nauwkeurigheid en betrouwbaarheid van de Scope 3-emissie-inventaris verder te verhogen, werkt Denys Global de komende jaren stapsgewijs aan de overgang van generieke spend-based emissiedata naar primaire emissiedata. Hierbij wordt ingezet op het verzamelen van Environmental Product Declarations (EPD's), levenscyclusanalyses (LCA's), leverancierssspecifieke CO_2-gegevens, productgebonden emissiefactoren en andere emissie-informatie die rechtstreeks afkomstig is uit de waardeketen.

Deze overgang zal naar verwachting over een periode van ongeveer vijf jaar plaatsvinden en moet leiden tot een steeds representatiever beeld van de werkelijke emissies binnen de waardeketen. Naarmate het aandeel primaire emissiedata toeneemt, wordt de Scope 3-emissie-inventaris niet alleen nauwkeuriger, maar ook beter bruikbaar als sturingsinstrument. Hierdoor kan Denys Global emissiehotspots gerichter identificeren, reductiemaatregelen beter evalueren en toekomstige klimaatdoelstellingen steeds nauwkeuriger onderbouwen en opvolgen.

Een verbetering van de datakwaliteit kan bovendien invloed hebben op de gerapporteerde Scope 3-emissies. Een daling van de berekende emissies kan wijzen op effectieve reductiemaatregelen, duurzamere materiaalkeuzes of betere prestaties van leveranciers. Omgekeerd kan een verbetering van de inventaris ook leiden tot hogere gerapporteerde emissies wanneer bijkomende emissiebronnen in kaart worden gebracht of wanneer meer accurate gegevens beschikbaar komen dan de eerder gebruikte generieke emissiefactoren.

Bij de interpretatie van Scope 3-resultaten kijkt Denys Global dan ook niet uitsluitend naar de evolutie van de gerapporteerde emissies, maar eveneens naar de kwaliteit, betrouwbaarheid en representativiteit van de onderliggende data. De verdere uitbouw van een kwalitatieve Scope 3-inventaris wordt beschouwd als een noodzakelijke stap om de klimaatimpact binnen de waardeketen beter te begrijpen, gerichter te beheersen en toekomstige reductiedoelstellingen op een transparante en geloofwaardige manier te kunnen opvolgen en onderbouwen.

2.1.5 OVERZICHT DOELSTELLINGEN DENYS GLOBAL

Scope	Thema	Relatief / absoluut	Target	Referentiejaar	Doeljaar
1	Wagenpark	Relatief	-50% (tCO_2/omzet)	2025	**2031**
	Materieel	Relatief	-20% (tCO_2/omzet)	2025	**2031**
1+2	*Totaal*	Absoluut	-50%	2025	**2035**
3	*Totaal*	Relatief	-1% (tCO_2/omzet)	2025	**2035**
	Totaal	Absoluut	Minimaal stabiliseren	2025	**2031**

Tabel 2: Middellange termijn reductiedoelstellingen

Om de realisatie van de middellangetermijndoelstellingen te waarborgen, werden deze vertaald naar concrete kortetermijndoelstellingen. Deze fungeren als tussentijdse mijlpalen binnen het klimaattransitieplan en maken het mogelijk om de voortgang van de emissiereductie periodiek te monitoren en, indien nodig, tijdig bij te sturen.

ABSOLUUT (tCO_2)												
Emissiegroep	**Emissie**	**2025 (BJ)**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035**
Direct	**Scope 1**	**8011**	7450,23	6969,57	6408,80	5848,03	5367,37	4806,60				
Indirect	**Scope 2**	**249**	231,57	216,63	199,20	181,77	166,83	149,40				
	Totaal scope 1 & 2	**8260**	7607,46	7120,12	6682,34	6277,60	5889,38	5534,20	5179,02	4823,84	4476,92	4130,00
	% reductie in scope 1 & 2	Basisjaar	7,9%	13,8%	19,1%	24,0%	28,7%	33,0%	37,3%	41,6%	45,8%	50%
Overig indirecte	**Totaal scope 3**	**98324**	98324	98324	98324	98324	98324	**98324**				
	% reductie in scope 3	Basisjaar Spend-Based	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%				
Totale emissies		106584	7681,8	7186,2	6608	6029,8	5534,2	4956				

RELATIEF (tCO_2/omzet)												
Emissiegroep	**Emissie**	**2025 (BJ)**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035**
Omzet Denys Global Conso		**€ 593.753.000**										
Direct	**Scope 1**	**13,49**										
	Brandstof machines	7,78	7,52	7,26	7,00	6,74	6,48	**6,22**				
	% reductie in CO2 intensiteit machines	0,00	3,3%	6,7%	10,0%	13,3%	16,7%	20%				
	Brandstof voertuigen	5,29	4,86	4,41	3,97	3,53	3,09	**2,65**				
	% reductie in CO2 intensiteit voertuigen	0,00	8,3%	16,7%	25,0%	33,3%	41,7%	50%				
Indirect	**Scope 2**	**0,42**	0,40	0,38	0,36	0,34	0,31	0,29				
	Totaal scope 1 &2	13,91	12,94	12,10	11,13	10,16	9,32	8,35				
Overig indirect	**Totaal scope 3**	165,60	165,43	165,27	165,10	164,94	164,77	164,60	164,44	164,27	164,11	**163,94**
	% reductie in scope 3	Basisjaar Spend-Based	0,10%	0,20%	0,30%	0,40%	0,50%	0,60%	0,70%	0,80%	0,90%	1,00%
Totale emissies		179,51	165,71	165,43	165,13	164,82	164,54	164,24				

Tabel 3: Korte termijn reductiedoelstellingen

De voortgang ten opzichte van de klimaatdoelstellingen wordt jaarlijks geëvalueerd op basis van de gerealiseerde emissies en beschikbare emissiedata.

2.2 ORGANISATIES BINNEN DE ORGANISATORISCHE GRENZEN

Bij het vaststellen van de organisatorische grenzen van de genoemde bedrijven binnen Denys Global wordt een top-downbenadering gevolgd. Er wordt aangenomen dat een bedrijf operationele controle heeft over een activiteit als het bedrijf de volledige bevoegdheid heeft om het operationele beleid voor die activiteit vast te stellen en uit te voeren. Op basis van een grondige studie om niet-relevante en lege entiteiten binnen de grenzen te elimineren, wordt de in Figuur 2 weergegeven organisatorische grens beschouwd als het volledige toepassingsgebied van dit plan.

Figuur 2: Business units binnen de organisatorische grenzen van dit reductiebeheerrapport onder Denys Global.

2.3 AMBITIENIVEAU VAN DENYS GLOBAL VERGELEKEN MET SECTOR

Om het ambitieniveau van de reductiedoelstellingen te onderbouwen, werd een benchmark uitgevoerd met ondernemingen die vergelijkbare activiteiten uitvoeren en gecertificeerd zijn volgens de CO_2-Prestatieladder. Hierbij werd zowel gekeken naar bedrijven van een vergelijkbare omvang als naar grotere organisaties die reeds verder gevorderd zijn in hun CO_2-beleid.

Bedrijf	Publiek niveau prestatieladder	Reductie-doelstellingen	Referentie-jaar	Doeljaar
Willemen Infra	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 20% relatief (omzet) Scope 3: 5% relatief (omzet)	2022	2028
Jan De Nul	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 40% absoluut Scope 3: 20% absoluut	2019	2035
BESIX	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 57% relatief (omzet) Scope 3: relatief (emissiefactor beton, cement & rebar)	2019	2030
DEME	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 40% relatief	2008	2030
MBG	V4.0 – Trede 2	Scope 1: 40% absoluut Scope 2: 95% absoluut Scope 3: 1% absoluut	2024	2030

Tabel 4: Reductiedoelstellingen benchmark

Targets volgens SBTi	Scope 1&2	Scope 3
Absoluut	4.2% x (target jaar - 2020)	2.5% x (target jaar - 2020)
Relatief	Niet toegestaan bij SBTi	7% year-on-year

Op basis van bovenstaande benchmark én de SBTi richtlijnen waarbij Denys Global zijn concurrentiële positie ten opzichte van vergelijkbare bedrijven evalueerde, werd geconcludeerd dat de vooropgestelde doelstellingen aansluiten bij het ambitieniveau dat gangbaar is binnen de sector. Tegelijk houden deze doelstellingen rekening met de verwachte groei van de organisatie en de geplande emissiereductiemaatregelen.

Er werd bewust gekozen voor een doelstelling die de positie van Denys Global weerspiegelt als een ambitieuze speler binnen de sector, zonder zich als absolute koploper te positioneren. De gekozen target is uitdagend, maar blijft realistisch en haalbaar, zodat de organisatie haar ambitie kan waarmaken op een geloofwaardige manier.

3. GOVERNANCE VAN DE CO_2-REDUCTIESTRATEGIE

3.1 GOVERNANCE VAN DE CO_2-REDUCTIESTRATEGIE

De leiding over de CO_2-reductiestrategie berust bij de volgende functies (al dan niet binnen het management) van Denys Global. Deze personen en functies zijn betrokken bij het CO_2-prestatieladderkader en zijn verantwoordelijk voor de duurzame transitie van de bedrijfsactiviteiten van de groep.

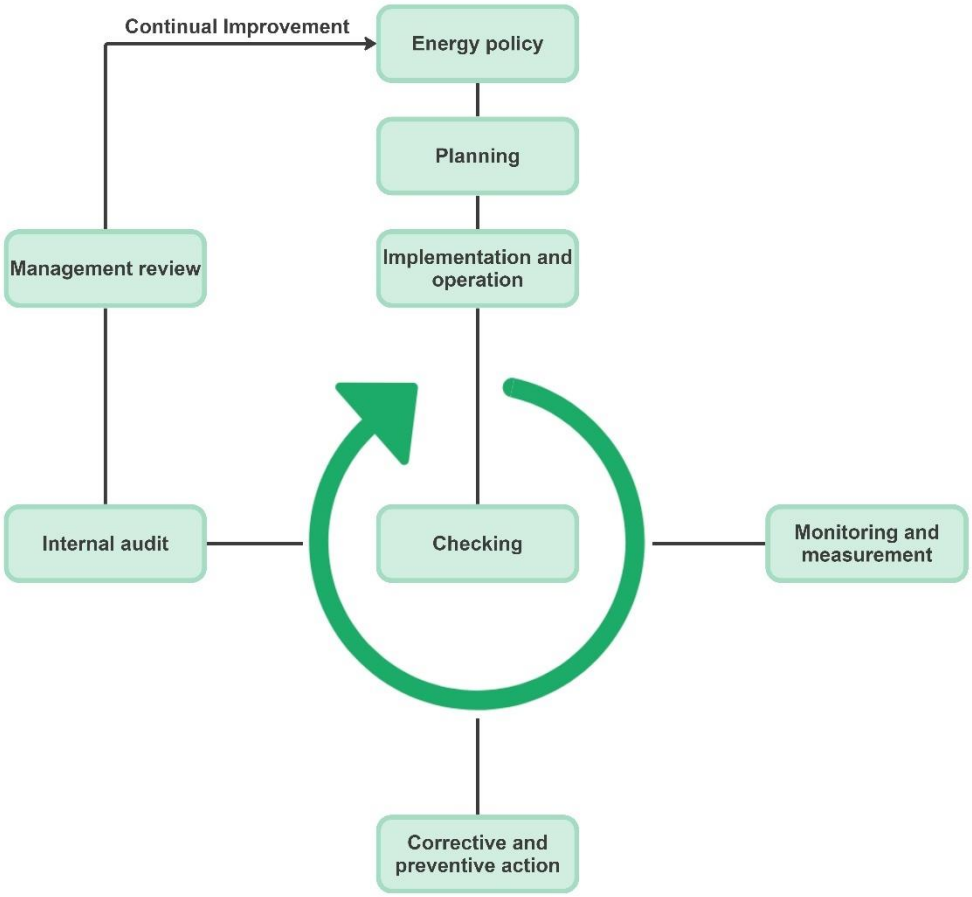
Naam	Rol
Geert Dhont	CEO
Gwendolyna Minnaert	Duurzaamheidscoach (sleutelpersoon)
Kristof Broeckaert	HSE-manager
Mathias Deferme	Group Controller binnen Finance
Pierre-Yves Guillermin	Portfolio Manager Assets & Investment
Tom Devriendt	Team Manager BU Controlling Buildings Finance + ESG-teamlid
Simon Soete	Energiecoördinator
Sarah Haelterman	HR officer
Chantal Marlé	HSE-advisor SH Management
Maxime Audry	HSE – Environmental Advisor
Bert Bockstaele	HSE – Systems & Data

Tabel 5: Functies & personen betrokken bij het opstellen en opvolgen van het CO_2-reductieplan

Het eerste aanspreekpunt voor alles wat te maken heeft met de CO_2-prestatieladder is Gwendolyna Minnaert, duurzaamheidscoach (in de rest van dit document aangeduid als sleutelpersoon). De overige personen die in de bovenstaande tabel worden genoemd, en die deel uitmaken van het management van Denys Global, zijn gezamenlijk eindverantwoordelijk voor de uitvoering van de CO_2-reductiestrategie binnen de organisatie. De sleutelpersoon houdt in het algemeen toezicht op de implementatie van de CO_2-prestatieladder binnen de organisatie. Wijzigingen in het systeem, de handleiding en andere documentatie van de CO_2-prestatieladder worden door de sleutelpersoon opgevolgd.

3.2 PDCA-CYCLUS ALS BASIS VOOR DE CO_2-REDUCTIESTRATEGIE

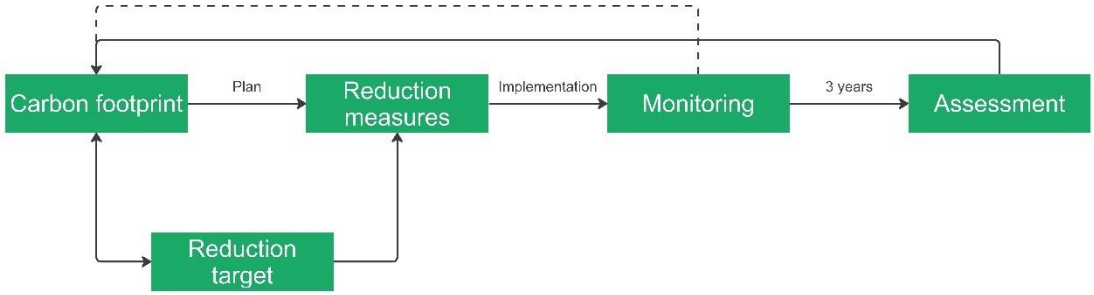
Zowel het CO_2-prestatieladderkader als de ISO 14001- en 50001-norm zijn gebaseerd op de principes van continue verbetering. Deze continue verbetering wordt in beide kaders ondersteund door middel van een Plan-Do-Check-Act-cyclus (PDCA) of het Deming-wiel. Dit kader vormt tevens de basis voor de CO_2-reductiestrategie van Denys Global.



Figuur 3: PDCA cyclus als basis voor de CO_2-reductiestrategie

1. **In de PLAN-fase** van de CO_2-reductiestrategie ligt de nadruk op het opzetten van maatregelen voor CO_2-beheer binnen de organisatie. Dit omvat een systematische reeks stappen die gericht zijn op het ontwikkelen van een alomvattend plan voor CO_2-reductie. Het doel is een kader te creëren dat als leidraad dient voor verdere inspanningen om de CO_2-voetafdruk van de organisatie zo klein mogelijk te maken.
2. **Tijdens de DO-fase** wordt het oorspronkelijke voorstel voor CO_2-reductie omgezet in een gedetailleerd projectplan. Dit omvat het vaststellen van taken, het toewijzen van verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en het bevorderen van effectieve communicatiestrategieën. Deze inspanningen zijn essentieel om CO_2-beheer naadloos in de organisatiestructuur te integreren.

3. De kern van CO_2-beheer ligt in **de CHECK-fase**, waarin regelmatige metingen en analyses van de CO_2-uitstoot plaatsvinden. Door consistente monitoring en vergelijking van CO_2-gegevens worden inzichten verkregen in de effectiviteit van de geïmplementeerde maatregelen. Deze fase dient als een diagnostisch instrument om eventuele afwijkingen te identificeren en zorgt voor voortdurende optimalisatie van de CO_2-uitstoot.
4. **De ACT-fase** wordt geactiveerd wanneer geïmplementeerde maatregelen de CO_2-uitstoot op basis van de geanalyseerde gegevens onvoldoende verminderen. In dergelijke gevallen wordt een grondig onderzoek uitgevoerd om verbeterpunten en noodzakelijke aanpassingen te identificeren om de beoogde CO_2-reductiedoelstellingen te bereiken. Omgekeerd, als de maatregelen zeer effectief blijken te zijn, onderzoekt de organisatie proactief mogelijkheden voor verdere CO_2-reductie. Deze fase benadrukt het belang van waakzaamheid en het reageren op de resultaten van geïmplementeerde CO_2-beheersmaatregelen, waardoor een mentaliteit van continue verbetering wordt bevorderd bij het verminderen van de CO_2-impact van de organisatie. Binnen deze strategie zien we de 'act'-fase als een evaluatiefase die om de 3 jaar plaatsvindt.

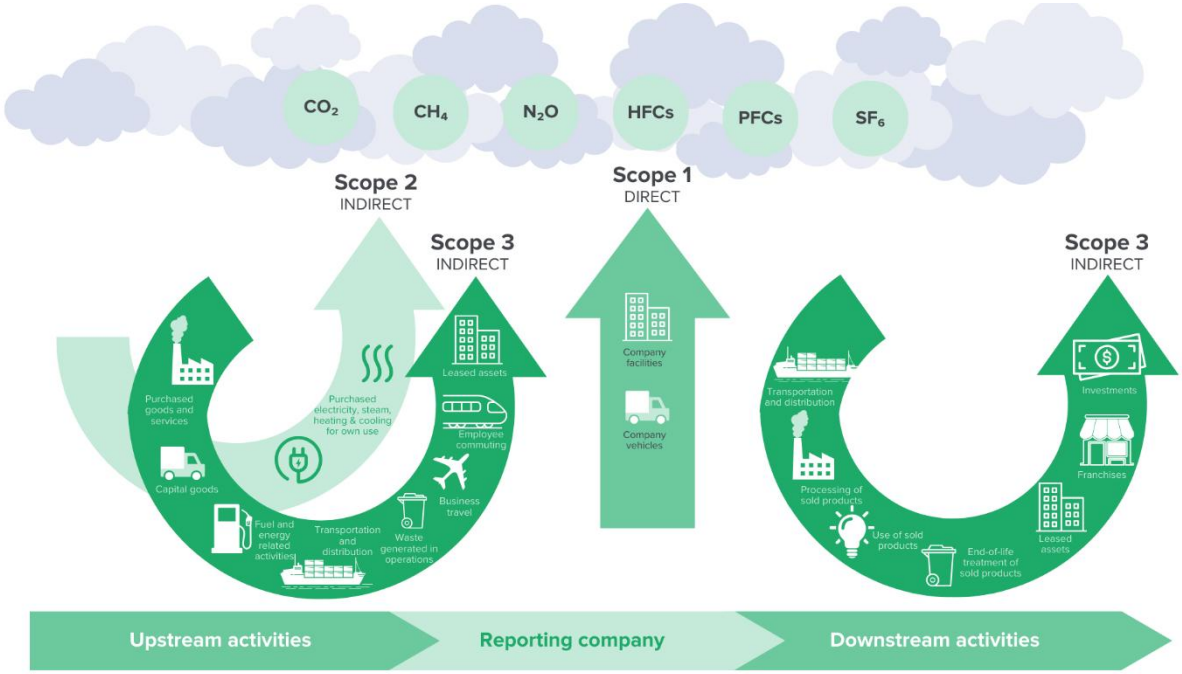


Figuur 4: Verloop van het reductiebeheer.

4. SAMENVATTING CO_2-VOETAFDRUK DENYS GLOBAL

De CO_2-voetafdruk van een organisatie wordt volgens het GHG-protocol onderverdeeld in drie verschillende categorieën:

- Scope 1: directe uitstoot als gevolg van bedrijfsactiviteiten.
- Scope 2: indirecte uitstoot als gevolg van het verbruik van ingekochte elektriciteit uit het net.
- Scope 3: indirecte uitstoot die voortvloeit uit de toeleverings- en afzetketen van een organisatie.



Figuur 5: Verschillende scopes, volgens het GHG protocol

Dezelfde structuur wordt gevolgd om de geïdentificeerde reductiemaatregelen verder uit te splitsen.

De CO_2-voetafdruk van Denys Global is gedetailleerd berekend en besproken in het rapport GHG Footprint 2025 Report – Denys Global. In dit rapport zijn de volledige Scope 1-, Scope 2- en Scope 3-emissies van Denys Global berekend.

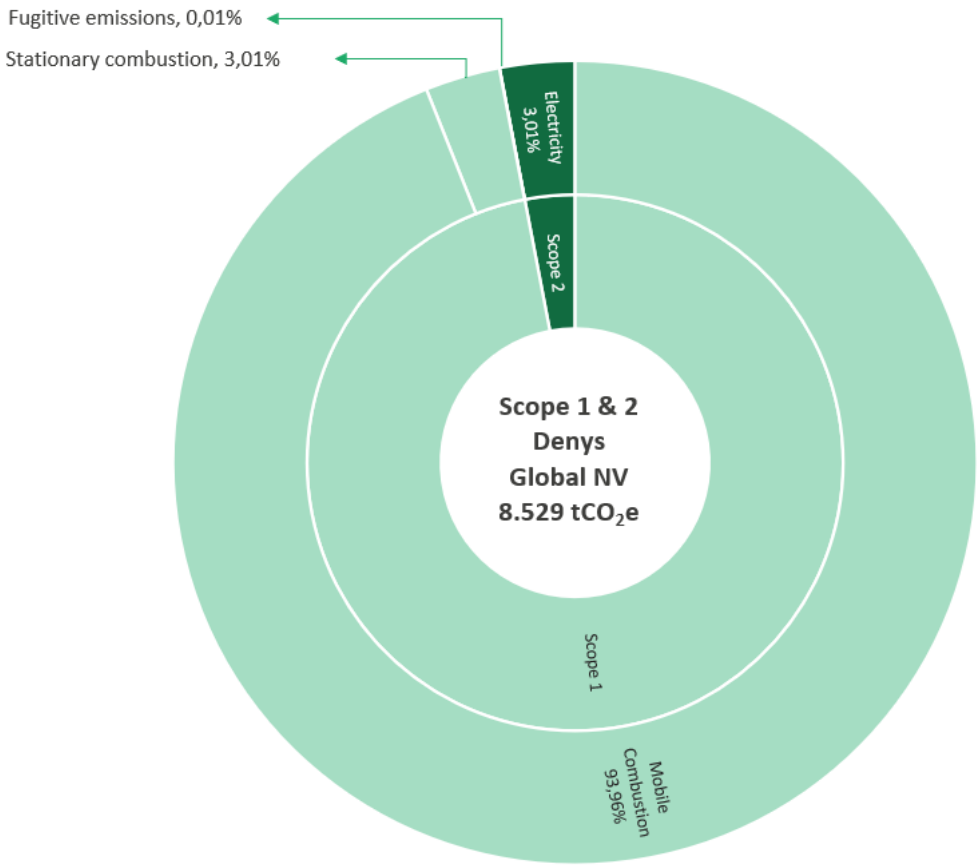
De inventarisatie van CO_2e-emissies, dat dient als nieuw basisjaar voor de hiervoor besproken reductiedoelstellingen, is berekend op basis van gegevens uit het jaar 2025. De herberekening gebeurt jaarlijks.

4.1 OVERZICHT CO_2-EMISSIES IN 2025

De onderstaande tabel toont de geconsolideerde Scope 1 en Scope 2 CO_2-voetafdruk van Denys Global voor het jaar 2025. Hierin is duidelijk dat de Scope 1 emissies, en met name de mobiele verbranding, de grootste emissiebronnen zijn voor Denys Global.

Scope	Totaal aan emissies [tCO_2e]	Totaal % van totale scope 3
SCOPE 1	**8.010,81**	**96,99%**
Stationaire verbranding	248,73	3,01%
Mobiele verbranding	7.760,93	93,96%
Vluchtige emissies	1,15	0,01%
SCOPE 2	**249,01**	**3,01%**
Elektriciteit	249,01	3,01%
Totaal	**8.259,82**	**100,00%**

Tabel 6: Scope 1 & 2 CO_2-voetafdruk 2025

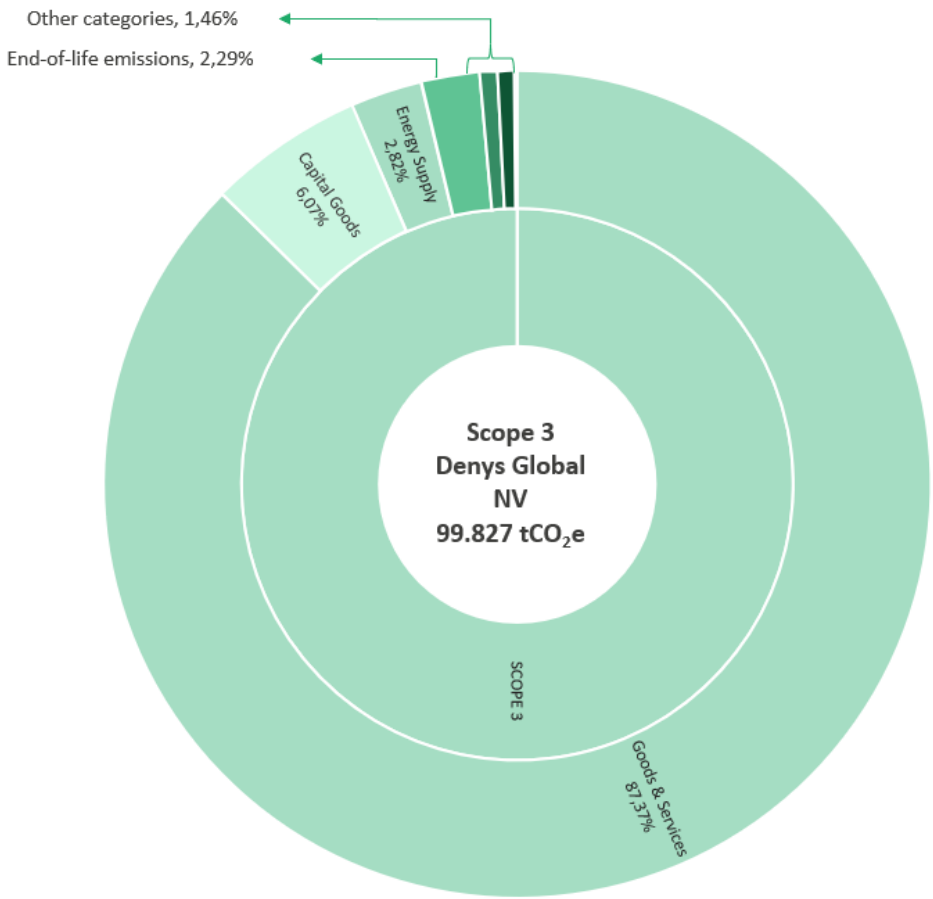


Figuur 6: Scope 1 & 2 CO_2 voetafdruk voor Denys Global in 2025.

Deze tabel geeft de totale Scope 3 emissies weer voor Denys Global in 2025. Hierin is duidelijk dat de aankoop van goederen en diensten de grootste emissiebron is, gevolgd door investeringen in kapitaalgoederen.

Scope	Totaal aan emissies [tCO_2e]	Totaal % van totale scope 3
SCOPE 3	**99.826,92**	**100,00%**
Cat. 01: Goods & Services	87.214,55	87,37%
Cat. 02: Capital Goods	6.056,19	6,07%
Cat. 03: Energy Supply	2.815,96	2,82%
Cat. 12: End-of-life of Product	2.281,74	2,29%
Cat. 05: Waste	723,31	0,72%
Cat. 06: Business Travel	604,12	0,61%
Cat. 07: Commuting	120,12	0,12%
Cat. 13: Leased Assets as Lessor	10,93	0,01%
Total	**99.826,92**	**100,00%**

Tabel 7: Scope 3 CO_2-voetafdruk 2025



Figuur 7: Scope 3 CO_2 voetafdruk voor Denys Global in 2025.

5. REDUCTIEPLAN VAN DENYS GLOBAL

Dit reductieplan maakt deel uit van het klimaattransitieplan van de organisatie en beschrijft de belangrijkste strategische pijlers en het plan van aanpak waarmee Denys Global haar klimaatimpact op korte en middellange termijn wil sturen en geleidelijk verminderen.

Binnen dit kader wordt gekeken naar mogelijke evoluties in activiteiten, diensten en processen. Dit kan onder meer gaan over het bijsturen van bepaalde activiteiten of, waar dit relevant en haalbaar is, het verminderen of heroriënteren van CO_2-intensieve onderdelen binnen de waardeketen. Tegelijk wordt ingezet op het gebruik en de verdere integratie van bestaande en nieuwe technologieën, waarbij energie-efficiëntie, elektrificatie en innovatie belangrijke aandachtspunten vormen.

Er wordt ook aandacht besteed aan het verkennen en ontwikkelen van nieuwe oplossingen, eventueel in samenwerking met externe partners, leveranciers en overheden/opdrachtgevers. Dit moet bijdragen aan het ondersteunen van de nodige technologische ontwikkelingen op middellange termijn. De uitvoering van het plan omvat zowel operationele aanpassingen als investeringen, binnen de grenzen van technische haalbaarheid en economische realiteit.

Het reductiepad houdt rekening met het feit dat bepaalde kapitaalgoederen, materialen en activiteiten van nature CO_2-intensief kunnen zijn. Daarom wordt emissiereductie niet enkel op operationeel niveau bekeken, maar ook vanuit een bredere levenscyclusbenadering. Het plan sluit aan bij het algemene organisatiebeleid en wordt, waar mogelijk, meegenomen in de financiële en investeringsplanning.

Tot slot vertrekt het klimaattransitieplan van een aantal aannames en randvoorwaarden, zoals technologische evoluties, de beschikbaarheid van duurzame oplossingen, marktomstandigheden en afhankelijkheden binnen de keten. Ook opportuniteiten en risico’s maken hier deel van uit. Dit geheel vormt het kader waarbinnen de strategische keuzes en maatregelen in dit reductieplan worden uitgewerkt.

5.1 REDUCTIEPLAN SCOPE 1 & 2

Op basis van een strategische oefening heeft Denys Global de belangrijkste pijlers voor de klimaattransitie richting 2031 vastgelegd. Voor de reductie van de Scope 1- en Scope 2-emissies wordt ingezet op de volgende strategische pijlers:

- **Elektrificatie van zwaar materieel**: Elektrificatie en inzet van duurzamere installaties, machines en materieel.
- **Elektrificatie van eigen voertuigen**: Verduurzaming van het personenvervoer, personeelsvervoer en wegtransport door de inzet van emissiearme en emissievrije alternatieven en een efficiënter gebruik van het wagenpark.
- **Monitoring, rapportage en optimalisatie van energieverbruik**: Continu opvolgen, analyseren en verbeteren van het energieverbruik om efficiëntie te verhogen en verbruik te verminderen.
- **Investeren in innovatieve technologieën**: Inzetten op nieuwe technologieën via Research & Development die de efficiëntie verhogen en de milieu-impact verminderen.

Vanuit deze strategische pijlers identificeert en implementeert Denys Global de maatregelen die noodzakelijk zijn om de reductiedoelstellingen voor 2031 te realiseren. Deze langetermijnvisie werd vertaald naar een concreet plan van aanpak met maatregelen die bijdragen aan het behalen van de kortetermijndoelstellingen voor 2029. Deze maatregelen zullen zowel gericht zijn op het reduceren van CO_2-uitstoot als het reduceren van het energieverbruik.

De voortgang van het maatregelenpakket wordt jaarlijks geëvalueerd. Hierbij wordt nagegaan of de voorziene maatregelen nog steeds voldoende bijdragen aan het realiseren van de reductiedoelstellingen en of bijsturing noodzakelijk is. Daarnaast wordt rekening gehouden met de evolutie van de macro-economische context, technologische ontwikkelingen, investeringskosten en de verwachte CO_2-reductie, zodat de gekozen maatregelen ook op lange termijn de meest doeltreffende en kostenefficiënte bijdrage leveren aan de klimaattransitie van Denys Global.

5.1.1 REDUCTIEMAATREGELEN

In de onderstaande tabel worden de reductiemaatregelen samengevat die Denys Global heeft vastgesteld om de Scope 1- en Scope 2-emissies te verminderen overheen de periode 2027-2030. Aangezien het vaststellen van reductiemaatregelen een iteratief proces is en er nog specifiek onderzoek moet worden verricht, is het mogelijk dat de keuzes met betrekking tot de uitvoering van de reductiemaatregelen in de loop van de tijd worden bijgesteld. Door verder in te zetten op de verschillende pijlers van de klimaattransitie zal Denys Global verder reductiemaatregelen identificeren, kwantificeren en toepassen om zo ook na 2030 verder te bouwen naar de reductiedoelstellingen van 2031.

Pijler	Reductiemaatregel	Timing	Reductie-potentieel (tCO_2e)	Reductie-potentieel (%)	Reductie-potentieel (MWh)
Elektrificatie van zwaar materieel (56%)	R&D als kennispartner voor duurzame aankopen van zwaar materieel	2027	± 170	2%	± 520
	Bij innovatieve R&D projecten inzetten op duurzame energiebronnen	Vanaf 2028	± 170	2%	± 520
	Minstens 20% van de zware machines hybride of op batterij (groene stroom)	2030	Min. 955	Min. 11%	± 5,176
Elektrificatie van eigen voertuigen (37%)	Aanzetten werknemers om groen te laden	2029	± 85	1%	± 140
	69% elektrische bedrijfswagens (groene stroom)	2030	± 2,130	25%	± 9,460
	Pilootproject 'elektrische bestelwagens' (groene stroom)	2030			
Monitoring, rapportage en optimalisatie van energieverbruik	Uitrol van 'Energie Management Plan'	2027	± 85	1%	± 140
	Identificatie top 10 zwaarverbruikers	2027			
	Uitrol keten met timers/slimme sturing	2029	± 85	1%	± 140
Investeren in innovatieve technologieën	Aanwerving in-house specialist(en) rond duurzaamheid	2028			
	1e werf fossielvrij & zelfvoorzienend	2030			
	Aankoop Belgische groene stroom	2030	± 250	3%	0
	Kantoorgebouw fossielvrij	2030	± 150	2%	± 742

Tabel 8: Plan van aanpak Scope 1&2

5.2 REDUCTIEPLAN SCOPE 3

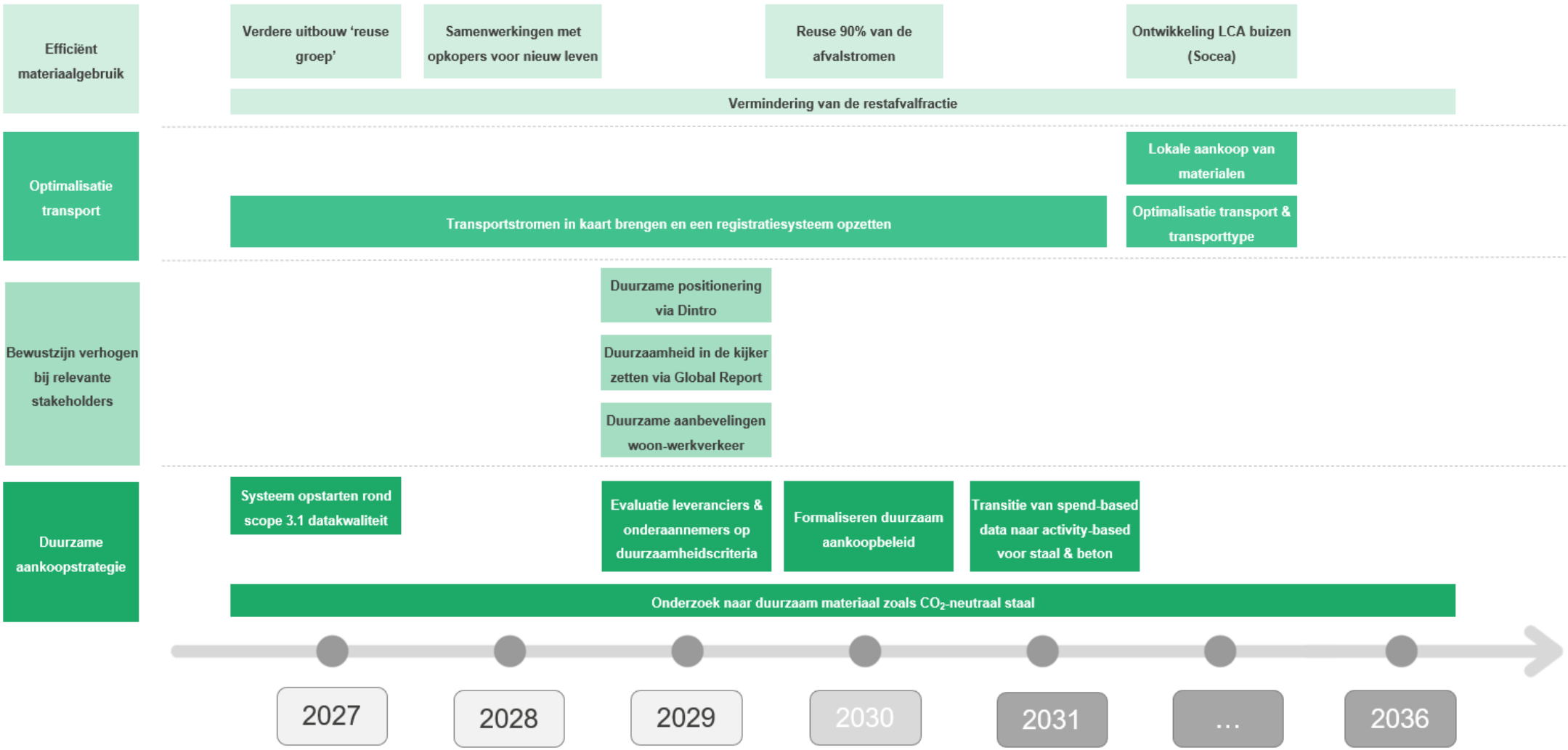
Tijdens de strategische oefening om een klimaattransitieplan uit te tekenen werden de grote lijnen van het klimaattransitieplan voor Scope 3 vastgelegd en een bijbehorend plan van aanpak opgesteld. Hierbij kwamen de volgende pijlers naar boven als doelstellingen tegen 2031:

1. Efficiënt materiaalgebruik
2. Optimalisatie transport
3. Bewustzijn verhogen bij relevante stakeholders
4. Duurzame aankoopstrategie

Voor elk van deze pijlers werd er bepaald welke maatregelen er genomen kunnen worden in de periode 2027-2030, teneinde de doelstelling met betrekking tot Scope 3 reductie te behalen. Deze maatregelen zullen elk jaar gerevalueerd worden om te bepalen of ze nog steeds voldoende reductie met zich meebrengen om de doelstellingen te behalen. Hiernaast zal steeds de macro-economische context, investeringskosten en impact herbekeken worden om te bekijken of de geïdentificeerde maatregelen nog steeds de meest aangewezen middelen zijn om de doelstellingen te bereiken voor Denys Global.

5.2.1 REDUCTIEMAATREGELEN

In het onderstaande overzicht worden de reductiemaatregelen samengevat die Denys Global heeft vastgesteld om de Scope 3-emissies te verminderen overheen de periode 2027-2030. Aangezien het vaststellen van reductiemaatregelen een iteratief proces is en er nog specifiek onderzoek moet worden verricht, is het mogelijk dat de keuzes met betrekking tot de uitvoering van de reductiemaatregelen in de loop van de tijd worden bijgesteld. Tijdens de initiële identificatie van de grote lijnen alsook de verschillende maatregelen weergegeven in dit overzicht werd nog geen kwantificatie uitgevoerd van het reductiepotentieel. Wel werd er kwalitatief bekeken of er vanuit deze pijlers voldoende reductie beoogd wordt om de gestelde doelstellingen op korte termijn en middellange termijn te behalen.



Figuur 8: Plan van aanpak Scope 3

5.2.1.1 EFFICIËNT MATERIAALGEBRUIK

Denys Global ziet een belangrijke hefboom in een efficiënter gebruik van materialen doorheen de volledige levenscyclus van haar projecten. Door materialen langer in omloop te houden, herbruikbaar te maken of doelbewust te hergebruiken, kan de nood aan nieuwe grondstoffen worden beperkt en de bijhorende CO_2-uitstoot verminderd. Denys Global zet hierbij verder in op de uitbouw van interne reuse-initiatieven, samenwerkingen met externe partners en de ontwikkeling van instrumenten om de milieu-impact van materialen beter te kunnen inschatten.

2027 – Verdere uitbouw van de 'reuse-groep'

Denys Global beschikt reeds over een interne 'reuse groep' die zich toelegt op het hergebruik van materialen binnen de projecten. In 2027 wil Denys Global deze groep verder uitbouwen en professionaliseren, zodat reuse structureel en op grotere schaal kan worden geïntegreerd in de dagelijkse werking van de werven.

Concrete acties zijn onder meer:

- De huidige werking, scope en resultaten van de reuse groep evalueren, om vast te stellen waar bijkomende opportuniteiten liggen.
- De samenstelling van de reuse groep uitbreiden met vertegenwoordigers uit verschillende entiteiten en projectteams, zodat reuse-initiatieven breder binnen de organisatie worden gedragen.
- Duidelijke rollen, verantwoordelijkheden en werkprocessen vastleggen, zodat materialen op een gestructureerde manier kunnen worden geïdentificeerd, opgehaald, gestockeerd en herverdeeld tussen projecten.

Door de reuse groep verder uit te bouwen, wil Denys Global het hergebruik van materialen structureel verankeren binnen haar projecten en zo bijdragen aan een efficiënter en duurzamer materiaalgebruik.

2028 – Samenwerkingen met opkopers voor nieuw leven

Niet alle materialen die vrijkomen op de werven kunnen intern worden hergebruikt binnen de projecten van Denys Global. Om ook deze materialen zoveel mogelijk een nieuwe bestemming te geven in plaats van ze af te voeren als afval, wil Denys Global in 2028 gerichte samenwerkingen opzetten met externe opkopers en partners die materialen een nieuw leven kunnen geven.

Hiervoor kunnen onder meer volgende acties worden uitgevoerd:

- In kaart brengen welke materiaalstromen zich niet lenen tot interne reuse, maar wel potentieel hebben voor externe herbestemming of doorverkoop.
- Potentiële opkopers, recyclagepartners en gespecialiseerde bedrijven identificeren per materiaaltype (bijvoorbeeld metalen, kabels, buizen of andere bouwmaterialen).
- Interne processen opzetten zodat projectteams eenvoudig kunnen aangeven wanneer materialen beschikbaar zijn voor externe opkoop, in aanvulling op de interne reuse groep.

Door samen te werken met externe opkopers, wil Denys Global ervoor zorgen dat ook materialen die niet intern kunnen worden hergebruikt, zoveel mogelijk een nieuwe bestemming krijgen, en zo verder bijdragen aan een circulaire en duurzame materiaalstroom.

Tussen 2031 & 2036 – Ontwikkeling Life Cycle Assessment (LCA) voor buizen van Socea

Om de milieu-impact van materialen nog beter te kunnen inschatten en onderbouwde keuzes te maken op vlak van duurzaamheid, wil Denys Global tussen 2031 en 2036 een Life Cycle Assessment (LCA) ontwikkelen voor de buizen geproduceerd door Socea. Deze LCA moet inzicht bieden in de milieu-impact van deze buizen doorheen hun volledige levenscyclus, van grondstofwinning en productie tot gebruik en einde-levensduur, en vormt zo een basis om verdere verduurzamingsinspanningen gericht te sturen.

Concrete acties zijn:

- De relevante data verzamelen over de grondstoffen, het productieproces, het energieverbruik en de transportstromen verbonden aan de buizen van Socea.
- Samenwerken met interne en/of externe experten om de LCA op een correcte en onderbouwde manier op te stellen.
- De verschillende levensfasen van de buizen analyseren (productie, transport, gebruik, einde-levensduur) om te bepalen in welke fase de grootste milieu-impact optreedt.
- Op basis van de resultaten concrete verbeterpunten identificeren, bijvoorbeeld op vlak van grondstofkeuze, productieproces of end-of-life-scenario's zoals recyclage of hergebruik.
- De resultaten van de LCA gebruiken om de milieu-impact van de buizen van Socea beter te kunnen vergelijken met alternatieve materialen of productiemethodes.

Door een Life Cycle Assessment te ontwikkelen voor de buizen van Socea, wil Denys Global de milieu-impact van haar producten beter begrijpen en gericht kunnen verminderen, en zo bijdragen aan een verdere verduurzaming van haar materiaalgebruik.

5.2.1.2 OPTIMALISATIE VAN TRANSPORT

Het transport van bouwmaterialen naar de verschillende werven van Denys Global vormt een belangrijke bron van indirecte CO_2-uitstoot (Scope 3). Hoewel deze transporten voornamelijk door leveranciers en logistieke partners worden uitgevoerd, beschikt Denys Global over verschillende hefbomen om de efficiëntie van deze transporten te verhogen en de daarmee gepaard gaande emissies te reduceren.

Door materiaalstromen beter te plannen, leveringen te bundelen en digitale ondersteuning te implementeren, kan het aantal transportbewegingen worden verminderd zonder de continuïteit van de projecten in het gedrang te brengen. Denys Global kiest daarom voor een gefaseerde implementatie waarbij eerst inzicht wordt gecreëerd in de logistieke processen en vervolgens optimalisaties worden doorgevoerd naar transporttypes en lokale aankoop.

2027 – Transportstromen in kaart brengen & registratiesysteem opzetten

In 2027 start Denys Global met een analyse van de huidige logistieke stromen en de opzet van een registratiesysteem.

Concrete acties zijn:

- De huidige bestel-, voorraad- en leveringsprocessen binnen de verschillende entiteiten in kaart brengen.
- Identificeren welke gegevens noodzakelijk zijn om transportstromen te monitoren, zoals leverlocaties, leveranciers, leverfrequenties, transportvolumes, voertuigtypes en levermomenten.
- Inventariseren waar vandaag inefficiënties optreden, bijvoorbeeld dubbele leveringen, gedeeltelijk gevulde vrachtwagens, spoedleveringen of verschillende leveranciers die op dezelfde dag dezelfde werf beleveren.

Het resultaat van deze fase is een overzicht van de logistieke verbeteringen die hierdoor mogelijk worden.

Vanaf 2031 – Optimalisatie van transportstromen

Op basis van de inzichten uit de voorbereidende fase start Denys Global met het optimaliseren van de transportorganisatie.

Concrete acties zijn:

- Overleg opzetten met de belangrijkste leveranciers om leveringen maximaal te combineren en lege ritten te minimaliseren.
- Leveranciers stimuleren om leverroutes te optimaliseren en de beladingsgraad van vrachtwagens maximaal te benutten.
- Bestellingen actief op elkaar afstemmen zodat materialen voor dezelfde regio of werf zoveel mogelijk gezamenlijk worden geleverd.

- Voor grote of frequente materiaalstromen onderzoeken of een toename in transport via binnenvaart of andere multimodale oplossingen technisch en economisch haalbaar is.
- Voor de belangrijkste leveranciers afspraken maken over het delen van logistieke data, zodat de impact van de genomen maatregelen kan worden opgevolgd.

Om de voortgang te monitoren kunnen jaarlijks enkele KPI's worden opgevolgd, zoals:

- aantal leveringen per werf;
- gemiddelde beladingsgraad van transporten (indien beschikbaar);
- aantal gebundelde leveringen;
- geschatte reductie van transportkilometers en CO_2-uitstoot (wat opgenomen zal worden in de CO_2-voetafdruk).

Vanaf 2031 – Lokale aankoop van materialen

Complementair aan de optimalisatie van de transportstromen wil Denys Global waar mogelijk ook inzetten op een meer lokale aankoop van bouwmaterialen. Door materialen dichter bij de werf aan te kopen, wordt de transportafstand – en dus ook de nood aan transportoptimalisatie – voor een deel van de materiaalstromen structureel weggenomen. Op basis van de gegevens uit de voorbereidende fase wordt in kaart gebracht welke materiaalstromen zich hiertoe lenen, zonder dat dit ten koste gaat van kwaliteit, beschikbaarheid of kostenefficiëntie.

Concrete acties zijn:

- Een leveranciersdatabase opbouwen met lokale en regionale leveranciers per materiaaltype en regio, zodat projectteams bij de aankoop bewuster kunnen kiezen.
- Aankoopcriteria herzien zodat, naast prijs en kwaliteit, ook afstand tot de werf en transportimpact worden meegenomen in de leverancierssselectie.
- Projectteams en aankopers sensibiliseren en ondersteunen om bij vergelijkbare voorwaarden systematisch te kiezen voor de dichtstbijzijnde of meest efficiënte leverancier.
- Voor materialen waarbij lokale aankoop niet haalbaar is, wordt ingezet op de transportoptimalisaties zoals hierboven beschreven (bundeling, multimodaal transport).

Door deze twee sporen – optimalisatie van transportstromen en lokale aankoop van materialen – gecombineerd in te zetten, streeft Denys Global naar een meetbare en duurzame vermindering van de transportgerelateerde CO_2-uitstoot, zonder in te boeten aan flexibiliteit of continuïteit op de werven.

5.2.1.3 BEWUSTZIJN VERHOGEN BIJ RELEVANTE STAKEHOLDERS

De reductie van de Scope 3-uitstoot is niet uitsluitend afhankelijk van de interne werking van Denys Global. Een belangrijk deel van de emissies wordt bepaald door keuzes die gemaakt worden door leveranciers, opdrachtgevers, klanten en andere stakeholders binnen de bouwketen. Daarom wil Denys Global een actieve rol opnemen in het creëren van bewustwording rond duurzame materialen en emissiearme bouwmethodes.

Door kennis te delen, actief deel te nemen aan sectorinitiatieven (zie invalshoek D “participatie”) en klanten en andere stakeholders te informeren, wil Denys Global bijdragen aan een bredere verduurzaming van de bouwsector. Deze aanpak wordt gefaseerd uitgerold.

Tegen 2029 – Duurzame positionering via Dintro

Denys Global hecht enerzijds belang aan het verhogen van het bewustzijn rond duurzaamheid bij haar medewerkers. Dintro wordt hierbij ingezet als communicatiekanaal om de duurzaamheidsinspanningen van Denys Global zichtbaar te maken, kennis te delen en betrokkenheid te creëren binnen de organisatie.

Concrete acties zijn:

- Regelmatig communiceren over de voortgang van de duurzaamheidsdoelstellingen en -initiatieven van Denys Global via Dintro.
- Medewerkers informeren over concrete acties rond onder meer transportoptimalisatie, lokale aankoop en duurzaam materiaalgebruik, zodat zij begrijpen hoe hun dagelijkse werk hieraan bijdraagt.
- Praktische tips en richtlijnen delen die medewerkers helpen om in hun eigen rol duurzamer te handelen (bijvoorbeeld bij aankoop, planning of werforganisatie).
- Successen en pilootprojecten in de kijker zetten om betrokkenheid en trots rond duurzame initiatieven te stimuleren.
- Feedback en suggesties van medewerkers verzamelen via Dintro, zodat de duurzaamheidsaanpak verder kan worden verfijnd op basis van interne input.

Om de impact van deze communicatie-inspanningen op te volgen, kunnen jaarlijks enkele KPI's worden gemonitord, zoals:

- Aantal gepubliceerde communicaties rond duurzaamheid op Dintro;
- Betrokkenheid van medewerkers bij deze communicaties (bijvoorbeeld aantal weergaven, reacties of interacties);
- Aantal ontvangen suggesties of initiatieven vanuit medewerkers.

Tegen 2029 – Duurzaamheid systematisch verankeren in Global Report

Om duurzaamheid niet enkel intern, maar ook extern uit te dragen, wil Denys Global tegen 2029 duurzaamheid op een systematische en gestructureerde manier integreren in het Global Report. Op deze manier worden de voortgang en resultaten van de duurzaamheidsinspanningen jaarlijks op een transparante en consistente wijze gerapporteerd, zowel intern als naar externe stakeholders toe.

Concrete acties zijn onder meer:

- Een vaste structuur en set van indicatoren bepalen die jaarlijks in het Global Report worden opgenomen, zodat de resultaten doorheen de jaren vergelijkbaar zijn.
- De duurzaamheidsrapportering laten aansluiten bij de bredere strategische doelstellingen van Denys Global, zodat vooruitgang op een geloofwaardige en onderbouwde manier kan worden aangetoond.

Door interne én externe stakeholders actief te informeren ontstaat meer bewustwording over de klimaatimpact van materiaalkeuzes en wordt de vraag naar duurzamere producten verder gestimuleerd.

Tegen 2029 – Duurzame aanbevelingen woon-werkverkeer

Naast de CO_2-uitstoot gerelateerd aan materiaaltransport en projectwerking, vormt ook het woon-werkverkeer van medewerkers een relevante bron van indirecte uitstoot (Scope 3). Denys Global wil daarom tegen 2029 duurzame aanbevelingen uitwerken die medewerkers stimuleren om bewuster en duurzamer om te gaan met hun verplaatsingen van en naar het werk.

Concrete acties zijn onder meer:

- Een bevraging uitvoeren bij medewerkers om inzicht te krijgen in de huidige verplaatsingsgewoonten, zoals gebruikte vervoersmiddelen, afstanden en eventuele drempels om over te schakelen naar duurzamere alternatieven.
- Op basis van deze inzichten concrete en haalbare aanbevelingen formuleren rond onder meer fietsgebruik, carpooling, openbaar vervoer en flexibele werkuren of thuiswerk waar mogelijk.
- Bestaande initiatieven en voordelen rond duurzaam pendelen (bijvoorbeeld fietsvergoeding, bedrijfsfietsen of openbaar vervoersabonnementen) inventariseren en waar nodig verder uitbreiden of beter kenbaar maken;
- De haalbaarheid onderzoeken van bijkomende faciliteiten, zoals fietsenstallingen, laadpalen voor elektrische voertuigen of ondersteuning bij carpoolinitiatieven.

Door medewerkers te ondersteunen en te stimuleren richting duurzamere verplaatsingen, wil Denys Global ook op het vlak van woon-werkverkeer een structurele bijdrage leveren aan de vermindering van haar CO_2-uitstoot.

5.2.1.4 VERDUURZAMEN VAN AANKOOPSTRATEGIE

De activiteiten van Denys Global vereisen de aankoop van materialen en diensten. De productie van deze materialen en diensten gaat uiteraard gepaard met CO_2-uitstoot in de toeleveringsketen van Denys Global. Deze uitstoot vertegenwoordigt de grootste hotspot, met name 87% van de Scope 3-uitstoot. De belangrijkste uitstoot houdt verband met de aankoop van staal.

Gezien de aanzienlijke impact van aangekochte goederen en diensten op de CO_2-voetafdruk, vormt een duurzame aankoopstrategie één van de belangrijkste hefbomen om de Scope 3-uitstoot structureel te reduceren. Hierbij wil Denys Global evolueren van een aankoopbeleid dat voornamelijk gebaseerd is op prijs, kwaliteit en leverbetrouwbaarheid naar een geïntegreerd aankoopbeleid waarin ook de klimaatimpact van materialen en leveranciers wordt meegenomen.

Om deze omschakeling beheersbaar te maken, wordt een gefaseerde aanpak gevolgd.

In 2027 – Systeem opstarten rond Scope 3.1 datakwaliteit

Een duurzaam aankoopbeleid begint met een goed inzicht in de werkelijke CO_2-impact van de aangekochte materialen. Daarom wordt in eerste instantie ingezet op het verder verfijnen van de Scope 3-voetafdruk. Zo moet het doel zijn om de genomen initiateven zeker ook te kunnen observeren en meten in de voetafdruk.

Vandaag worden de emissies volledig berekend op basis van *spend-based* data. Denys Global wil dit aandeel de komende jaren verminderen en meer inzetten op *activity-based* data zodat de CO_2-voetafdruk steeds meer gebaseerd wordt op productspecifieke emissiegegevens in plaats van generieke emissiefactoren.

Hiervoor zullen onder meer volgende acties worden uitgevoerd:

- Voor de belangrijkste productgroepen productspecifieke CO_2-gegevens (EPD's, LCA's of productspecifieke emissiefactoren) opvragen bij leveranciers indien deze nog niet opgevraagd werden;
- Vanaf 2031: Zoveel mogelijk monetair verzamelde data te substitueren door fysieke activiteitsdata, voornamelijk voor staal en beton.

Vanaf 2027 – Onderzoek naar duurzaam materiaal zoals CO_2-neutraal staal

Vanaf 2027 wordt ook gestart met een verkennend onderzoek naar duurzamere materiaalalternatieven, met bijzondere aandacht voor CO_2-neutraal of CO_2-arm staal, gezien het aanzienlijke aandeel van staal in de materiaalstroom.

Concrete acties zijn:

- De markt van CO_2-neutrale of CO_2-arme staalproducenten en -technologieën in kaart brengen, evenals hun beschikbaarheid, kostprijs en technische toepasbaarheid binnen de projecten van Denys Global.

- Contact leggen met leveranciers en producenten om de haalbaarheid van duurzamere materialen te bespreken, zowel op vlak van levertermijnen als certificering.
- Pilootprojecten identificeren waarbij CO_2-neutraal staal of andere duurzame materialen op beperkte schaal kunnen worden getest.
- De meerkost en eventuele subsidiemogelijkheden voor het gebruik van duurzame materialen in kaart brengen.
- De opgedane inzichten delen binnen de organisatie, zodat projectteams op termijn bewuster kunnen kiezen bij materiaalspecificatie en aankoop.

Via dit verkennend onderzoek wil Denys Global de basis leggen om op langere termijn bewuste, onderbouwde keuzes te maken op vlak van materiaalgebruik, en zo bij te dragen aan een verdere structurele vermindering van de CO_2-uitstoot binnen haar projecten.

In 2029 – Evaluatie leveranciers & onderaannemers op duurzaamheidscriteria

Op basis van de verfijnde CO_2-voetafdruk worden de leveranciers en producten met de grootste klimaatimpact geïdentificeerd. De focus ligt daarbij niet uitsluitend op leveranciers met het hoogste aankoopvolume, maar vooral op leveranciers die verantwoordelijk zijn voor het grootste aandeel van de Scope 3-uitstoot.

Gezien de aanzienlijke bijdrage van deze leveranciers aan de totale emissies is leveranciersengagement een krachtige strategie om emissiereducties in de volledige waardeketen te realiseren. Door actief samen te werken met leveranciers kunnen verschillende voordelen worden gerealiseerd:

- Meer transparantie door het delen van klimaat- en emissiegegevens;
- Gezamenlijke identificatie van opportuniteiten voor emissiereductie;
- Beter risicobeheer ten aanzien van toekomstige regelgeving en duurzaamheidsvereisten;
- Een veerkrachtigere toeleveringsketen;
- Betere aansluiting bij de duurzaamheidsverwachtingen van klanten en andere stakeholders.

Om deze samenwerking te structureren wordt aanbevolen om voor de belangrijkste leveranciers een duurzaamheidsbeoordeling uit te voeren.

Een mogelijke eerste stap is het ontwikkelen van een **duurzaamheidschecklist** waarmee leveranciers worden geëvalueerd op onder meer:

- Rapportering van Scope 1-, 2- en 3-emissies;
- Aanwezigheid van CO_2-reductiedoelstellingen;
- Beschikbaarheid van productspecifieke CO_2-voetafdrukken;
- Gebruik van hernieuwbare energie;
- Reductiemaatregelen voor transport, verpakking en afval;
- Toepassing van circulaire grondstoffen.

Dit is een hulpmiddel dat Denys Global kan gebruiken om de duurzaamheidsprestaties van hun leveranciers te beoordelen en te meten. De checklist helpt ons bij het evalueren van leveranciers op basis van hun duurzaamheidspraktijken, naleving van regelgeving en algehele milieu- en sociale impact.

Naast het verzamelen van deze informatie worden gesprekken georganiseerd met de belangrijkste leveranciers. Tijdens deze gesprekken worden onder andere volgende onderwerpen besproken:

- beschikbaarheid van productspecifieke emissiegegevens;
- mogelijkheden om materialen met een lagere CO_2-voetafdruk aan te bieden;
- reductieplannen van de leverancier;
- toepassing van hernieuwbare energie in productieprocessen;
- mogelijkheden om transportemissies gezamenlijk te reduceren.

Door actief met leveranciers samen te werken en duidelijke verwachtingen te formuleren, stimuleert Denys Global positieve klimaatveranderingen in de volledige waardeketen.

In 2030 – Formaliseren duurzaam aankoopbeleid

Na het opbouwen van voldoende inzicht in de emissiegegevens en de duurzaamheidsambities van leveranciers wordt duurzaamheid structureel geïntegreerd in het aankoopbeleid.

Een belangrijke stap hierbij is de invoering van een leveranciersbeoordelingssysteem, waarbij leveranciers niet uitsluitend worden beoordeeld op prijs en kwaliteit, maar eveneens op hun klimaatprestaties.

Het beoordelingssysteem uit onderstaande tabel kan hiervoor als leidraad dienen. Hierbij worden leveranciers ingedeeld op basis van de maturiteit van hun klimaatbeleid, gaande van leveranciers zonder emissierapportering tot leveranciers die beschikken over Scope 1-, 2- en 3-rapportering én wetenschappelijk onderbouwde reductiedoelstellingen.

Company Name		Checklist	
Level	Beschrijving	Ja/Nee	CO_2-emissies (in ton CO_2)
1	Identificatie Scope 1 & 2		
2	Kwantificatie Scope 1 & 2		
3	Kwantificatie Scope 1 & 2 en reductieplan		
4	Kwantificatie Scope 1, 2 & 3		
5	Kwantificatie Scope 1, 2 & 3 en reductieplan		

Tabel 9: **Leverancier beoordelingssysteem – voorbeeld**

Het beoordelingssysteem voor leveranciers bestaat uit 5 verschillende niveaus, gebaseerd op de mate waarin een leverancier zich heeft ingezet om zijn duurzaamheid te verbeteren.

- Niveau 0: Er is geen openbaar gerapporteerde informatie beschikbaar over de CO_2-uitstoot van de leverancier.
- Niveau 1: De leverancier heeft een duurzaamheidsverslag waarin zijn scope 1- en scope 2-emissies worden geïdentificeerd.
- Niveau 2: De leverancier heeft een duurzaamheidsverslag waarin zijn scope 1- en scope 2-emissies worden gekwantificeerd.
- Niveau 3: De leverancier beschikt over een duurzaamheidsverslag waarin zijn scope 1- en scope 2-emissies zijn berekend en waarin reductiemaatregelen zijn of worden geïmplementeerd.
- Niveau 4: Naast niveau 3 heeft de leverancier zijn scope 3-emissies gekwantificeerd en zijn er reductiemaatregelen doorgevoerd of worden deze momenteel doorgevoerd in zijn eigen toeleveringsketen.
- Niveau 5: Naast niveau 4 heeft de leverancier een reductieplan opgesteld waarin ook scope 3-emissies zijn meegenomen.

Naast de beoordeling van leveranciers wordt eveneens ingezet op de verduurzaming van de aankoop zelf. Mogelijke acties zijn onder meer:

- CO_2-prestaties opnemen als selectiecriterium bij nieuwe aanbestedingen;
- Voorkeur geven aan materialen met een lagere CO_2-voetafdruk wanneer technisch en economisch haalbaar;
- Lokale leveranciers maximaal betrekken om transportafstanden te beperken;
- Waar mogelijk kiezen voor lokale productie en lokaal transport;
- Leveranciers stimuleren om hun producten verder te verduurzamen en transparant te rapporteren over hun emissies.

Door duurzaamheid op deze manier structureel te integreren in de leverancierssselectie evolueert het aankoopbeleid van Denys Global van een reactieve aanpak naar een strategisch instrument om de Scope 3-uitstoot blijvend te reduceren.

Om de voortgang op te volgen kunnen onder andere volgende KPI's worden gehanteerd:

- Aandeel activity-based data in de Scope 3-berekening;
- Aantal leveranciers waarmee emissiegegevens worden gedeeld;
- Aantal leveranciers dat de duurzaamheidschecklist heeft ingevuld;
- Percentage van de aankoopwaarde afkomstig van beoordeelde leveranciers;
- Percentage lokale aankopen;
- Aandeel leveranciers dat voldoet aan de minimale CO_2-score.

5.3 DOCUMENTATIE VAN MAATREGELEN IN PROJECTEN

Mocht Denys Global in de toekomst projecten uitvoeren waarvoor een CO_2-gerelateerd aanbestedingsvoordeel is verkregen, dan zal voor deze projecten aparte documentatie worden verstrekt. Voor deze projecten zullen de emissies die verband houden met de projectactiviteiten specifiek in kaart worden gebracht, in overeenstemming met de huidige werkwijze op organisatieniveau. Voor deze projecten zal worden onderzocht welke in dit document genoemde maatregelen relevant zijn om toe te passen, en of het interessant is om aanvullende maatregelen te nemen.

6. MONITORING EN EVALUATIE VAN DE CO_2-REDUCTIE STRATEGIE

Monitoring en analyse zijn essentieel bij het volgen van reductiemaatregelen om de effectiviteit ervan te bepalen en, indien nodig, bijsturingsmaatregelen te nemen. Denys Global maakt een onderscheid tussen monitoring en evaluatie.

Monitoring is een jaarlijks moment van reflectie waarbij het management bijeenkomt en de directiebeoordeling opstelt, zoals vereist door de CO_2-prestatieladder. Hiervoor maken ze gebruik van de hierboven besproken prestatie-indicatoren en verantwoordelijkheidsverdeling als uiteengezet in het CO_2-beleid, en zorgen ze ervoor dat de prestatie-indicatoren worden vergeleken met de jaarlijkse CO_2-voetafdruk. Daarnaast maken ze gebruik van de interne audit, die ook vereist is door de CO_2-prestatieladder, om proactieve corrigerende maatregelen te identificeren in geval van eventuele problemen.

Evaluatie is een driejarig proces aan het einde van een certificeringscyclus binnen het kader van de CO_2-prestatieladder. Hier zal een nieuwe workshop worden gehouden, zoals in 2026, om de volgende stappen, nieuwe maatregelen, nieuwe doelstellingen/bijgewerkte doelstellingen te identificeren en mogelijk een bijgewerkte CO_2-reductiestrategie te lanceren.

6.1 MONITORING VAN DE IMPLEMENTATIE VAN MAATREGELEN

Elk jaar wordt de CO_2e-voetafdruk bijgewerkt en zal het aangewezen verantwoordelijke bestuurslid de belangrijkste prestatie-indicatoren samenvatten die voor elke reductiemaatregel zijn opgesteld. Op basis hiervan wordt de strategie voor CO_2-reductie met het volledige managementteam geëvalueerd en worden tijdens de managementbeoordelingsvergadering corrigerende maatregelen vastgesteld. Corrigerende maatregelen kunnen ook een aanpassing omvatten van de verantwoordelijkheden en rollen die verschillende actoren in de onderneming opnemen.

6.1.1 JAARLIJKSE CO_2E VOETAFDRUK

De actualisering van de CO_2e-voetafdruk vindt elk jaar in het tweede kwartaal plaats voor het voorgaande jaar, waarbij de periode loopt van januari tot en met december van het voorgaande jaar. Om te voldoen aan trede 2 op de CO_2-prestatieladder, wordt deze emissie-inventaris opgesteld voor zowel Scope 1 & 2 als voor Scope 3. Deze update omvat ook een trendanalyse om de meest recente CO_2e-voetafdruk te vergelijken met het referentiejaar 2025 en te evalueren in hoeverre Denys Global verwijderd is van de respectievelijke emissiereductiedoelstellingen tegen 2031. Daarbovenop wordt een eerste trendanalyse uitgevoerd voor de grootste emissiebronnen om te controleren of de jaarlijkse doelstellingen op schema liggen. Elke geïmplementeerde maatregel voor Scope 1 & 2 is gekwantificeerd in termen van totale emissiereductie, zodat dit bedrag kan worden beschouwd als een ‘verwachte CO_2e-voetafdruk’ in een bepaald jaar.

De gegevensverzameling zal consistent zijn met de gegevens die in het referentiejaar zijn verzameld om de vergelijkbaarheid te optimaliseren. Dit gebeurt door dezelfde gegevensverzameling te volgen als in voorgaande jaren, maar indien mogelijk met meer gedetailleerdheid voor de belangrijkste hotspots. Dit wordt verder uiteengezet in het datakwaliteitsplan “Datakwaliteitsmanagementplan – Denys Global”.

6.1.2 ROL VAN DE DIRECTIEBEOORDELING

De directiebeoordeling-vergadering is een jaarlijkse bijeenkomst die wordt georganiseerd door het aangewezen team dat verantwoordelijk is voor de strategie voor CO_2-reductie. De volgende vragen zullen aan de orde komen om het algemene actieplan voor het komende jaar op te stellen:

- Zal de reductiedoelstelling voor het lopende jaar worden gehaald?
- Zal de reductiedoelstelling voor de huidige periode worden gehaald?
- Stand van zaken bij de implementatie van maatregelen ter vermindering van het energieverbruik
- Nieuwe mogelijkheden voor vermindering van het energieverbruik
- Actualiteit en effectiviteit van het energiebeheerprogramma
- Actualiteit van het energiebeleid
- Betrokkenheid van medewerkers
- Effectiviteit van de communicatie

6.1.3 OPZET EN DOEL VAN DE DIRECTIEBEOORDELING

Na de directiebeoordeling-vergadering wordt jaarlijks een directiebeoordeling opgesteld, in overeenstemming met de eisen van de CO_2-prestatieladder. De directiebeoordeling omvat de jaarlijkse beoordeling van de bedrijfsvoering. De uitkomst van deze beoordeling en de daaruit te trekken conclusies vormen de basis voor het actieplan van het volgende jaar en/of het actieplan. Dit document zit vervat in het voortgangsverslag van Denys Global.

6.2 EVALUATIE VAN DE REDUCTIESTRATEGIE

Na afloop van een certificeringscyclus (3 jaar) komt het managementteam bijeen in een nieuwe workshop, zoals dewelke in 2026 werd gehouden. Het doel van deze workshop is het volgende:

1. Een overzicht van de voortgang van de maatregelen aan de hand van de voor elke maatregel vastgestelde prestatie-indicatoren.
2. Een nieuwe verdeling van verantwoordelijkheden.
3. Het vaststellen van nieuwe maatregelen, op basis van:
   a. Onderzoek dat gedurende de drie jaar is uitgevoerd.
   b. De noodzakelijke reductie om de respectievelijke doelstellingen voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 te behalen.
   c. De ideeënbus die Denys Global aan alle medewerkers heeft verstrekt.
   d. Mogelijk nieuw extern onderzoek.
4. Herbeoordeling van de CO_2-reductiestrategie, mogelijk met een nieuw kader van KPI's.
5. Herbeoordeling van het communicatieplan.

ANNEXES

ANNEX 1: ISO 50001 VEREISTEN

De handleiding voor de CO_2-prestatieladder schrijft het gebruik van ISO 50001 als referentiekader voor, maar vereist niet dat dit managementsysteem volledig wordt geïmplementeerd. In de onderstaande lijst staan de eisen van ISO 50001 vermeld, evenals de specifieke verwijzingen naar de opname van de betreffende eis in het managementplan.

A	**Het energieverbruik analyseren op basis van metingen en andere gegevens**		
	i	Breng de huidige energiebronnen in kaart	4.1OVERZICHT CO_2-EMISSIES IN 2025
	ii	Evalueer het energieverbruik en -verbruik in het verleden en het heden	4.1OVERZICHT CO_2-EMISSIES IN 2025
B	**Breng op basis van een analyse van het energieverbruik de gebieden in kaart waar veel energie wordt verbruikt**		
	i	Breng faciliteiten, apparatuur, systemen, processen en personeel in kaart die voor of namens de organisatie werken en die een aanzienlijke invloed hebben op het energieverbruik	4.1 OVERZICHT CO_2-EMISSIES IN 2025 Meer specifieke inzichten zijn te vinden in de Carbon Footprint Report
	ii	Identificeer andere relevante variabelen die van invloed zijn op het energieverbruik	4.1 OVERZICHT CO_2-EMISSIES IN 2025
	iii	Bepaal de huidige energieprestaties van faciliteiten, apparatuur, systemen en processen die verband houden met geïdentificeerd significant energieverbruik	4.1 OVERZICHT CO_2-EMISSIES IN 2025 Meer specifieke inzichten zijn te vinden in de Carbon Footprint Report
	iv	Maak een schatting van toekomstig energieverbruik	5.1 REDUCTIEPLAN SCOPE 1 & 2
C	**Kansen voor het verbeteren van de energieprestaties in kaart brengen, prioriteren en vastleggen**		5.1 REDUCTIEPLAN SCOPE 1 & 2

Tabel 10: Identificatie van ISO 50001 vereisten in de reductiestrategie van Denys Global.

ANNEX 2: LIJST VAN FIGUREN EN TABELLEN

Tabel 1: Beschrijving van het bedrijf 7
Tabel 2: Middellange termijn reductiedoelstellingen 16
Tabel 3: Korte termijn reductiedoelstellingen 17
Tabel 4: Reductiedoelstellingen benchmark 19
Tabel 5: Functies & personen betrokken bij het opstellen en opvolgen van het CO_2-reductieplan 20
Tabel 6: Scope 1 & 2 CO_2-voetafdruk 2025 24
Tabel 7: Scope 3 CO_2-voetafdruk 2025 25
Tabel 8: Plan van aanpak Scope 1&2 28
Tabel 10: Leverancier beoordelingssysteem – voorbeeld 39
Tabel 11: Identificatie van ISO 50001 vereisten in de reductiestrategie van Denys Global. 45

Figuur 1: De CO_2-prestatieladder invalshoeken en treden 4
Figuur 2: Business units binnen de organisatorische grenzen van dit reductiebeheerrapport onder Denys Global. 18
Figuur 3: PDCA cyclus als basis voor de CO_2-reductiestrategie 21
Figuur 4: Verloop van het reductiebeheer. 22
Figuur 5: Verschillende scopes, volgens het GHG protocol 23
Figuur 6: Scope 1 & 2 CO_2 voetafdruk voor Denys Global in 2025. 24
Figuur 7: Scope 3 CO_2 voetafdruk voor Denys Global in 2025. 25
Figuur 8: Plan van aanpak Scope 3 30