Voortgangsverslag & directiebeoordeling
- Denys Global 2025 -

CO_2-prestatieladder trede 2 handboek 4.0

Eis: 1.B.2 ; 2.B.3 ; 3.B.3; 9.2

Rev.n°	Datum	Beschrijving	DENYS	
			Opsteller	Beoordelaar voor nazicht
1	16/07/26	Opstellen eerste voortgangsverslag Denys Global	GMIN	K. Broeckaert
2	31/07/26	Toevoegen interne auditverslag	GMIN	K. Broeckaert
Status (Concept/Definitief/Vervallen)			Definitief	

DENYS

1. INLEIDING 1
1.1 DOEL EN POSITIONERING 1
1.2 RAPPORTAGEPERIODE EN ORGANISATORISCHE AFBAKENING 1
2. SAMENVATTING VOOR MANCOM EN AUDIT 2
3. CONTEXT VAN 2025 ALS BASISJAAR 2
4. CO_2-FOOTPRINT EN ENERGIEVERBRUIK 3
4.1 ALGEMEEN BEELD 3
4.2 BESCHRIJVING SCOPE 1 EMISSIES 5
4.3 BESCHRIJVING SCOPE 2 EMISSIES 6
4.4 BESCHRIJVING RELEVANTE SCOPE 3 EMISSIES 6
4.5 DATAKWALITEIT EN ONZEKERHEDEN 7
5. REDUCTIEDOELSTELLINGEN 8
5.1 POSITIE VAN DE DOELSTELLINGEN 8
5.2 CO_2-REDUCTIEDOELSTELLINGEN 8
5.2.1 SCOPE 1 & 2 8
Scope 1 en 2 doelstellingen 9
Verwachte vooruitgang doelstellingen scope 1 en 2 9
Focus scope 1 en 2 ManCom 10
5.2.2 SCOPE 3 10
Scope 3 doelstellingen 10
Verwachte vooruitgang doelstellingen scope 3 11
Belangrijkste hotspots en leveranciersgroepen 11
Samenwerking en dialoog in de waardenketen 12
5.2.3 SECTORVERGELIJKING BENCHMARK 13
5.2.4 ENERGIE - EN DUURZAME-ENERGIEDOELSTELLINGEN 13
6. VOORTGANG VAN HET PLAN VAN AANPAK 13
6.1 PLAN VAN AANPAK EN MAATREGELEN 14
6.2 RISICO'S EN KANSEN BIJ UITVOERING 15
6.3 ANDERE ONDERZOCHTE MAATREGELEN 16
6.4 CO_2-PRESTATIELADDERPROJECTEN 16
7. COMMUNICATIE EN BETROKKENHEID 16
7.1 COMMUNICATIE EN GOVERNANCE 16
7.2 BETROKKENHEID VAN SLEUTELPERSONEN 17
8. DATAKWALITEIT EN METHODISCHE BEPERKINGEN 17
9. GEÏNTEGREERDE EVALUATIE EN DIRECTIEBEOORDELING 18
8.1 BEOORDELING EN BESLUIT 18
Formele besluit naar het ManCom 19
8.2 INPUT INTERNE AUDIT EN AFWIJKINGEN 19
8.3 CONCLUSIE EN ACTIEPUNTEN 21
8.4 VERWACHTE FOCUS VOOR HET KOMENDE JAAR 22

1. Inleiding

1.1 Doel en positionering

Dit document combineert het voortgangsverslag en de directiebeoordeling van het energie- en CO_2-managementsysteem van Denys Global in één geïntegreerd verslag. De keuze voor één gecombineerd document is bewust gemaakt om dubbele beschrijvingen te vermijden en tegelijk te verzekeren dat zowel de voortgangsrapportering als de managementevaluatie volledig, consistent en auditbaar worden vastgelegd.

Het document is opgesteld in het kader van de CO_2-Prestatieladder trede 2 volgens Handboek 4.0. Voor de voortgangsrapportering is vooral relevant dat het handboek vereist dat de organisatie in een voortgangsverslag aantoont dat de doelstellingen en/of voorbereidende acties en maatregelen uit het plan van aanpak van het afgelopen jaar zijn gerealiseerd, of wanneer de realisatietermijn nog niet verstreken is, op basis van aantoonbaar resultaat onderbouwt dat zij zich op een realistisch pad bevindt. Het handboek vermeldt daarnaast dat het voortgangsverslag als gedocumenteerde informatie op organisatieniveau moet worden bijgehouden en gepubliceerd. Deze publicatieverplichting geldt voor eis 1.B.2 / 2.B.3 / 3.B.3.

Voor de directiebeoordeling is relevant dat het ManCom het energie- en CO_2-managementsysteem moet beoordelen op continue geschiktheid, toereikendheid en doeltreffendheid. De input voor die beoordeling omvat onder meer wijzigingen in interne en externe ontwikkelingen, informatie over prestaties en doeltreffendheid van het systeem, voortgang op reductiedoelstellingen, communicatie, auditresultaten en maatregelen, de doeltreffendheid van acties om reductiekansen op te pakken en kansen voor verbetering. De output moet ten minste beslissingen en acties bevatten over verbeterkansen, eventuele wijzigingen aan het managementsysteem, reductiedoelstellingen, reductiemaatregelen en samenwerkingen, conclusies over de waarschijnlijkheid van het halen van gepubliceerde doelstellingen, een expliciete uitspraak over de doeltreffendheid van het systeem, en de behoefte aan middelen.

Dit gecombineerde document heeft daarom een dubbele functie:

- aantonen welke informatie in 2025 beschikbaar is over de baseline, doelstellingen, maatregelen en opvolging; en
- vastleggen hoe het ManCom deze informatie beoordeelt en welke besluiten daaruit volgen.

Leeswijzer audit: dit verslag rapporteert uitsluitend over kalenderjaar 2025. Toekomstige jaren worden enkel gebruikt voor formeel vastgelegde doelstellingen, indicatieve reductiepaden en managementbesluiten. Het document doet geen uitspraak dat Denys Global "op koers" is; daarvoor ontbreekt nog een vergelijkbaar gerealiseerd opvolgjaar binnen dezelfde organisatorische grens.

1.2 Rapportageperiode en organisatorische afbakening

2025 is voor Denys Global tegelijk het eerste volledige rapportagejaar op groepsniveau en het referentiejaar voor de nieuwe klimaatdoelstellingen. Waar toekomstige jaren worden vermeld, gebeurt dit uitsluitend in de vorm van doelstellingen, indicatieve reductiepaden, geplande maatregelen, aandachtspunten of managementbesluiten. Er wordt in dit verslag geen feitelijke voortgang over 2026 of latere jaren geclaimd.

De rapportering gebeurt op het niveau van Denys Global. Voor de bepaling van de organisatorische grenzen is gewerkt volgens het GHG Protocol met de consolidatiebenadering operationele controle. De uitbreiding van de vroegere scope van Denys NV en Denys Engineers & Contractors BV naar Denys Global is een wezenlijke contextfactor voor de interpretatie van dit verslag. Door de wijziging in organisatorische grenzen, de wijziging in berekeningsmethode en de overstap naar groepsbrede rapportering is een rechtstreekse vergelijking met vroegere entiteitsrapporteringen methodologisch niet zuiver. Het verslag positioneert 2025 daarom expliciet als baselinejaar en niet als een klassiek trendjaar.

In de verslagperiode 2025 was Denys Global betrokken bij één CO_2-Prestatieladderproject: ROCO, het Oosterweelproject in opdracht van Lantis. Denys NV vertegenwoordigt 11% van de tijdelijke maatschap. Om de toepassing van de CO_2-Prestatieladder binnen het project te stimuleren, heeft Lantis als vereiste opgenomen dat elk lid van de tijdelijke maatschap tegen 2026 gecertificeerd is op trede 4 volgens Handboek 3.1. Deze eis biedt een duidelijk en gemeenschappelijk kader voor het CO_2-management binnen ROCO.

Onderdeel	Vastlegging 2025	Auditbetekenis
Referentiejaar	2025	Startpunt voor toekomstige reductiemeting op groepsniveau
Consolidatie-benadering	Operationele controle	Boundary is bepaald volgens GHG-protocol en expliciet toegelicht
Vergelijkbaarheid met eerdere jaren	Beperkt	Geen historisch vergelijkbare groepsbrede reeks beschikbaar
Rapportageperiode	Uitsluitend kalenderjaar 2025	Geen gerealiseerde 2026-data opgenomen

Tabel 1 Overzicht rapportage periode en organisatorische afbakening

2. Samenvatting voor ManCom en audit

2025 is voor Denys Global het eerste volledige jaar waarin emissies op groepsniveau systematisch en volgens een uniforme aanpak zijn samengebracht. Daarom is dit verslag in essentie een gecombineerd baselinerapport, voortgangsverslag en directiebeoordeling. De absolute emissiebaseline voor 2025 bedraagt 8.011 tCO_2e voor scope 1, 249 tCO_2e voor scope 2 en 99.827 tCO_2e voor scope 3, goed voor een totaal van 108.087 tCO_2e. De geconsolideerde omzet bedraagt in 2025, € 593.753.000. Voor de gerapporteerde intensiteitsindicatoren bedragen de waarden onder meer 5,29 tCO_2/M€ omzet voor brandstof voertuigen, 7,78 tCO_2/M€ omzet voor brandstof machines, 13,91 tCO_2/M€ omzet voor totaal scope 1 en 2 en 165,60 tCO_2/M€ omzet voor totaal scope 3.

De geformaliseerde doelstellingen voor Denys Global zijn gebaseerd op het targetdocument. Dat document legt onder meer volgende doelstellingen vast: 50% reductie van de CO_2-intensiteit van het wagenpark tegen 2031 ten opzichte van 2025, 20% reductie van de CO_2-intensiteit van het materieel tegen 2031, een eerste klimaatneutrale projectsite tegen 2035, een klimaatneutraal hoofdkantoor tegen 2035, 50% absolute reductie van scope 1 en 2 tegen 2035, stabilisatie van absolute scope 3-emissies tegen 2031 en 1% reductie van de scope 3-intensiteit tegen 2035.

Omdat 2025 het basisjaar is en geen gerealiseerde data voor een later jaar binnen dezelfde organisatorische grens beschikbaar zijn, kan in dit verslag nog geen klassieke trendbeoordeling of prestatievergelijking ten opzichte van een historisch vergelijkbare groepsbrede situatie worden gemaakt. De managementconclusie is daarom niet dat Denys Global 'op koers' is, maar dat 2025 een bruikbare startbasis vormt voor verdere sturing, mits de datakwaliteit, leveranciersgegevens, interne opvolgstructuren en implementatie van maatregelen verder worden versterkt.

Het ManCom stelt vast dat:

- het energie- en CO_2-managementsysteem inhoudelijk in opbouw is maar reeds een bruikbare groepsbrede basis biedt;
- de formele doelstellingen en richting van het plan van aanpak aanwezig zijn;
- de grootste beperkingen vandaag liggen in vergelijkbaarheid, datamaturiteit en de sturing van scope 3;
- de communicatie- en governance-structuur in grote lijnen is vastgelegd;
- verdere concretisering nodig is van maatregelen, verantwoordelijkheden, resultaatopvolging en de behoefte aan middelen;
- de acties en doelstellingen worden jaarlijks geëvalueerd tijdens de voortgangsbespreking en, waar nodig, worden bijgestuurd om blijvend aan te sluiten bij de ESG-visie, de klimaatstrategie en de evoluerende inzichten uit de emissie-inventaris.

3. Context van 2025 als basisjaar

Voor Denys Global geldt 2025 als het eerste volledige rapportagejaar op groepsniveau en als referentiejaar voor de nieuwe klimaatdoelstellingen. In dat jaar werden de emissies voor het eerst systematisch en volgens een uniforme groepsbrede aanpak verzameld.

Vóór 2025 was al gedeeltelijk inzicht beschikbaar via afzonderlijke entiteiten. Denys NV rapporteerde over scope 1 en 2 in het kader van haar niveau 3-certificering volgens Handboek 3.1. Denys Engineers & Contractors BV rapporteerde over scope 1, scope 2 en een deel van scope 3 in het kader van haar niveau 5-certificering. Door de

ingrijpende wijziging van de organisatorische grenzen zijn deze gegevens echter niet rechtstreeks vergelijkbaar met de groepsbrede baseline van 2025.

Latere verfijningen van emissiefactoren, leveranciersgegevens, boundary-informatie of berekeningsmethoden kunnen leiden tot een herberekening van het basisjaar. Elke wijziging wordt vastgelegd in een wijzigingslog met de datum, aanleiding, aangepaste brongegevens, impact op de emissies en goedkeuring door de verantwoordelijke functie. Het datakwaliteitsplan beschrijft daarnaast de procedures voor dataverzameling en kwaliteitscontrole voor scope 1, 2 en 3, met als doel betrouwbare, actuele en volledige gegevens te waarborgen.

Deze aanpak sluit aan bij de rapportagevereisten van Handboek 4.0. De emissie-inventaris moet het gekozen basisjaar en de bijbehorende inventaris bevatten, aangevuld met een toelichting op wijzigingen, herberekeningen en beperkingen in de vergelijkbaarheid.

Voor dit verslag houdt dit concreet in:

- 2025 geldt als groepsbrede baseline;
- het verslag is geen trendrapport ten opzichte van een historisch vergelijkbare groepsscope;
- een volwaardige evolutieanalyse is pas mogelijk zodra gegevens beschikbaar zijn voor een volgend volledig rapportagejaar binnen dezelfde organisatorische grens;
- eventuele indicatieve reductiepaden dienen uitsluitend als planningsinstrument en vormen geen rapportering van gerealiseerde voortgang.

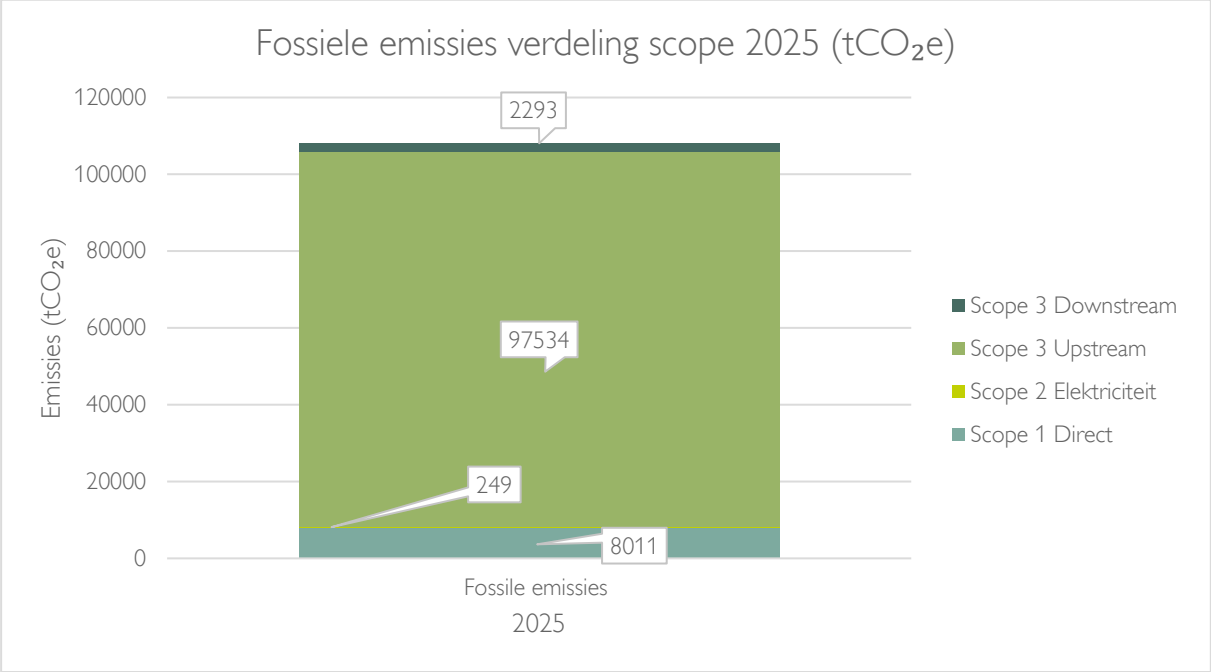
4. CO_2-footprint en energieverbruik

4.1 Algemeen beeld

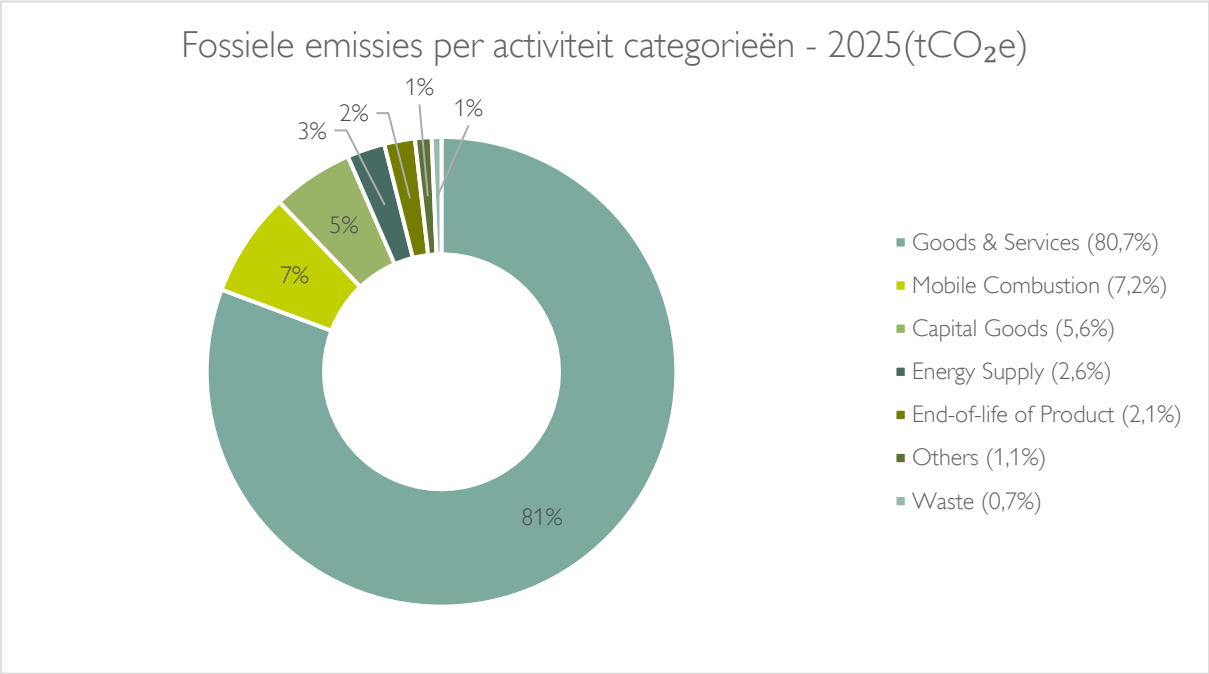
De absolute emissiebaseline voor 2025 bedraagt 8.011 tCO_2e voor scope 1, 249 tCO_2e voor scope 2 en 99.827 tCO_2e voor scope 3. De totale emissies bedragen 108.087 tCO_2e. De geconsolideerde omzet bedraagt € 593.753.000. Naast absolute waarden worden intensiteitsindicatoren op basis van omzet gebruikt.

Indicator basisjaar 2025	Waarde	Type indicator
Scope 1 (Direct)	8 011 tCO_2e	Absoluut
Scope 2 (Elektriciteit)	249 tCO_2e	Absoluut
Scope 1 + 2	8 260 tCO_2e	Absoluut
Scope 3 (Up- & downstream)	99 827 tCO_2e	Absoluut
Totale emissies	108 087 tCO_2e	Absoluut
Brandstof voertuigen	5,29 tCO_2/M€ omzet	Relatief
Brandstof machines	7,78 tCO_2/M€ omzet	Relatief
Totaal scope 1 + 2	13,91 tCO_2/M€ omzet	Relatief
Totaal scope 3	165,60 tCO_2/M€ omzet	Relatief

Tabel 2 Overzicht footprint Denys Global



Figuur 1Fossiele emissies verdeling volledige scope Denys Global 2025 (tCO_2e)



Figuur 2 Fossiele emissies verdeling per activiteit categorieën, volledige scope Denys Global 2025 (tCO_2e)

Het ManCom beschouwt de 2025-footprint als een bruikbare eerste groepsbrede stuurinformatie. De doeltreffendheid van het systeem wordt voor dit onderdeel vooral afgemeten aan de aanwezigheid van een consistente basisinventaris, niet aan trendrealisatie. Verdere verfijning blijft nodig duale rapportering en voor de datadekking binnen scope 3.

In 2025 was er één CO_2-Prestatieladderproject binnen de rapportageboundary, het project ROCO. De documentatie zal apart worden verstrek in de ROCO-projectplan (emissies, communicatie, maatregelen, samenwerkingsbehoeften, …).

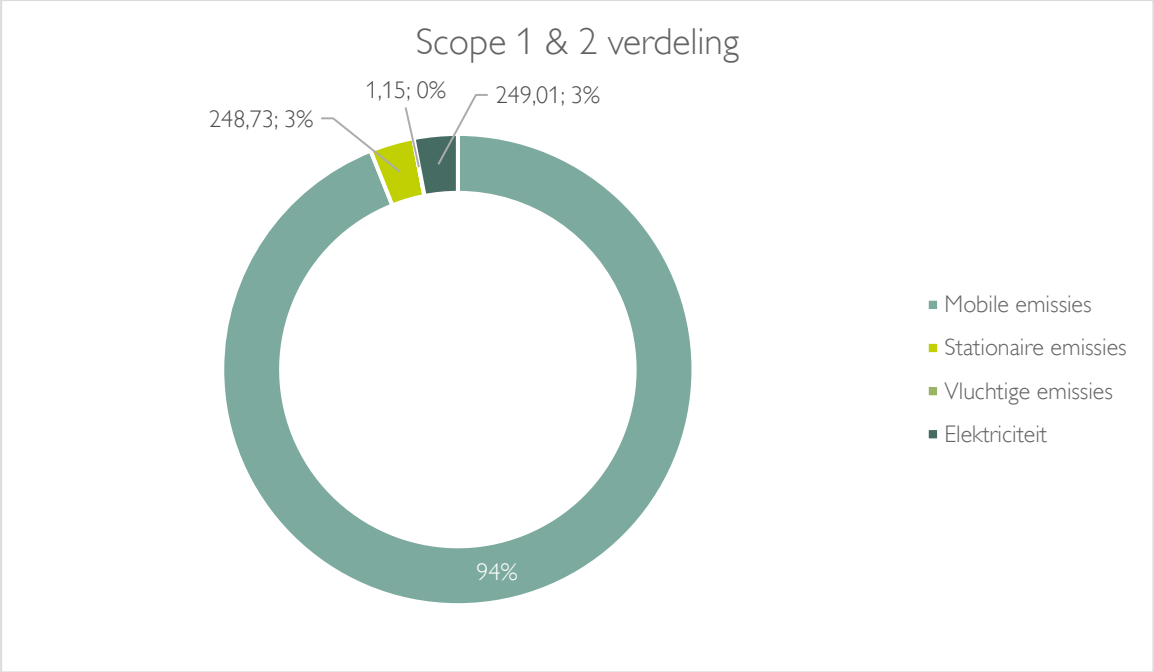
4.2 Beschrijving Scope 1 emissies

Scope 1 omvat de directe broeikasgasemissies uit bronnen die eigendom zijn van Denys Global of onder haar operationele controle vallen. Het gaat om emissies die rechtstreeks ontstaan door de verbranding van brandstoffen of door het vrijkomen van broeikasgassen uit installaties en apparatuur die Denys Global zelf beheert. Voor 2025 bedraagt de absolute scope 1-uitstoot 8.011 tCO_2e. Daarmee vormt scope 1 het grootste deel van de gezamenlijke scope 1- en scope 2-uitstoot van Denys Global.

De scope 1-emissies worden onderverdeeld in drie groepen. Mobiele emissies ontstaan door het brandstofverbruik van eigen of operationeel gecontroleerde voertuigen en machines, waaronder personenwagens, bestelwagens en bouwmaterieel. Het betreft voornamelijk het verbruik van diesel, benzine en CNG. Stationaire emissies zijn afkomstig van brandstofverbruik in vaste installaties, zoals aardgas voor de verwarming van gebouwen en brandstoffen voor energievoorziening op locaties of projectsites. Vluchtige emissies ontstaan door het onbedoeld vrijkomen van broeikasgassen, bijvoorbeeld bij lekkage of bijvulling van koelmiddelen in koel- en klimaatinstallaties.

Binnen scope 1 vormen het wagenpark en het eigen materieel de belangrijkste expliciet benoemde emissie- en reductiethema's. Hun brandstofverbruik hangt rechtstreeks samen met de mobiliteit van medewerkers en de uitvoering van bouw- en infrastructuurwerken. De gerapporteerde intensiteitsindicatoren voor 2025 bedragen 5,29 tCO_2e per miljoen euro omzet voor voertuigen en 7,78 tCO_2e per miljoen euro omzet voor machines. Deze indicatoren bieden een aanvullend inzicht in de verhouding tussen de directe emissies en de omvang van de bedrijfsactiviteiten.

Omdat 2025 het eerste volledige groepsbrede basisjaar is, beschrijft deze rapportage nog geen gerealiseerde evolutie ten opzichte van een vergelijkbaar voorgaand jaar. De scope 1-waarde en de bijbehorende intensiteitsindicatoren dienen daarom als referentiepunt voor de toekomstige opvolging. Het targetdocument wijst het wagenpark en het materieel aan als de voornaamste hefbomen voor reductie, onder meer via verdere elektrificatie, efficiënter gebruik, alternatieve brandstoffen en de aankoop van energie-efficiënter materieel.



Figuur 3 Scope 1 & 2 verdeling emissies

4.3 Beschrijving Scope 2 emissies

Scope 2 omvat de indirecte broeikasgasemissies die ontstaan bij de productie van aangekochte energie die Denys Global zelf verbruikt. Binnen de huidige emissie-inventaris betreft dit hoofdzakelijk aangekochte elektriciteit. Voor elektriciteitsverbruik worden twee berekeningsmethoden naast elkaar toegepast: de locatiegebaseerde en de marktgebaseerde methode. Deze methoden vertrekken van hetzelfde elektriciteitsverbruik, maar gebruiken een andere emissiefactor en geven daardoor een verschillende uitstootwaarde.

De locatiegebaseerde methode berekent de emissies op basis van de gemiddelde emissie-intensiteit van het elektriciteitsnet in de geografische gebieden waar de elektriciteit wordt verbruikt. Deze methode houdt dus rekening met de gemiddelde productiemix van het lokale of nationale elektriciteitsnet, ongeacht het specifieke elektriciteitscontract of de herkomst die Denys Global contractueel heeft aangekocht. Voor 2025 bedraagt de locatiegebaseerde scope 2-uitstoot 561 tCO_2e. Deze waarde wordt afzonderlijk in de emissie-inventaris opgenomen om de uitstoot op basis van de lokale elektriciteitsmix transparant weer te geven en vergelijkingen mogelijk te maken.

De marktgebaseerde methode berekent de emissies op basis van de kenmerken van de elektriciteit die Denys Global contractueel aankoopt. Daarbij wordt, voor zover de vereiste onderbouwing beschikbaar is, rekening gehouden met leveranciers specifieke emissiefactoren, contractuele productinformatie en garanties van oorsprong. Voor 2025 bedraagt de marktgebaseerde scope 2-uitstoot 249 tCO_2e. Deze waarde weerspiegelt dus de emissies die verbonden zijn aan de aangetoonde inkoopkeuzes van Denys Global.

Voor de geconsolideerde CO_2-footprint van Denys Global wordt de marktgebaseerde waarde van 249 tCO_2e als scope 2-emissie gehanteerd. De gerapporteerde scope 2-intensiteit van 0,42 tCO_2e per miljoen euro omzet is eveneens op deze marktgebaseerde waarde berekend. De locatiegebaseerde waarde van 561 tCO_2e wordt niet opgeteld bij de marktgebaseerde waarde en vormt dus geen bijkomende uitstoot boven op de 249 tCO_2e. Beide cijfers zijn alternatieve berekeningen van hetzelfde elektriciteitsverbruik en blijven afzonderlijk traceerbaar in de onderliggende footprintberekening en emissie-inventaris.

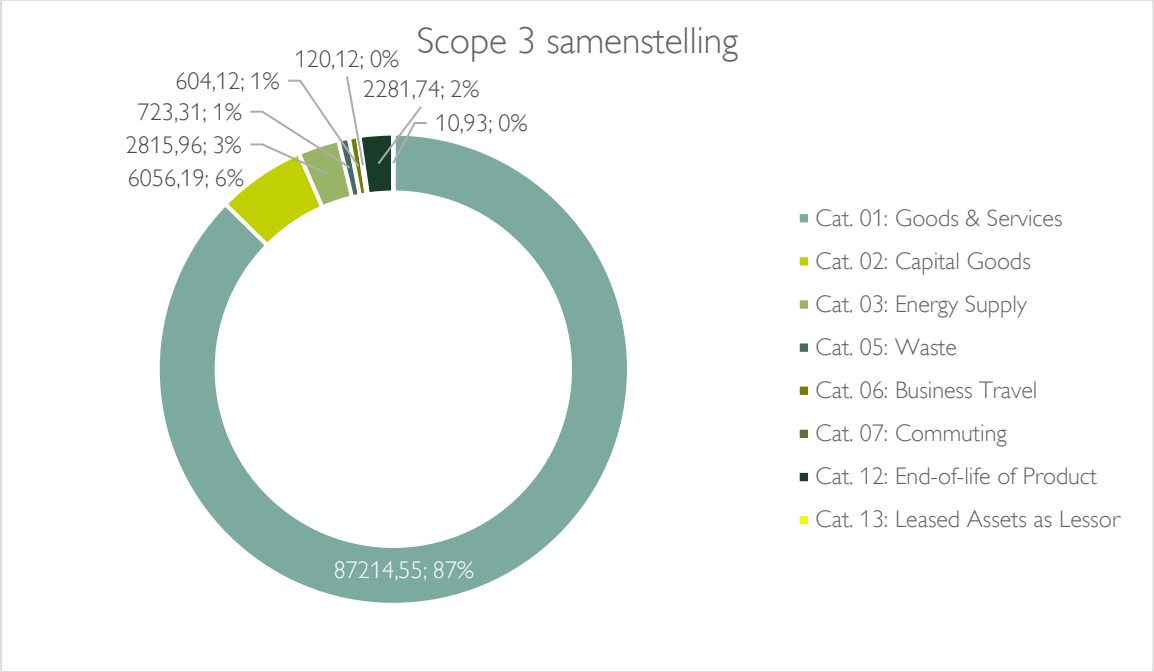
4.4 Beschrijving relevante Scope 3 emissies

Scope 3 vertegenwoordigt het grootste aandeel van de klimaatimpact van Denys Global. De absolute scope 3-baseline voor 2025 bedraagt 99.827 tCO_2e. Handboek 4.0 vereist voor trede 2 een kwantificering van scope 3 op basis van de vijftien scope 3-categorieën uit het GHG Protocol Scope 3 Standard, waarbij voor organisaties die starten met de Ladder een globaal maar onderbouwd inzicht in omvang en zwaartepunten toelaatbaar is.

De huidige inventaris grotendeels gebaseerd is op spend-based emissieberekeningen. Daarbij worden emissies geraamd op basis van de financiële waarde van aangekochte goederen en diensten gecombineerd met gemiddelde emissiefactoren. Deze aanpak wordt beschreven als nuttig voor een eerste groepsbrede inschatting, maar tegelijk beperkt voor precieze sturing op product-, project- en leveranciersniveau.

Binnen de waardeketenanalyse voor Energies bevindt 38.543,84 ton CO_2, of 86,98% van de uitstoot van die activiteit, zich in aankoop van materialen en diensten. Binnen Socea bevindt 17.536,32 ton CO_2, of 88,31% van de uitstoot van die activiteit, zich in aankoop van materialen. Voor Energies worden onder meer aangekochte bouwwerkzaamheden, bouwmaterialen, hout en houtproducten, verhuur en lease, rubber en plastic producten en ijzer en staal als dominante upstream bronnen benoemd. Voor Socea is staal de dominante emissiebron binnen aangekochte materialen en diensten, met 16.048,58 ton CO_2 in die categorie.

De leveranciersanalyse concretiseert deze hotspots verder. Staalleveranciers, metaalleveranciers en bouwmaterialen, granulaten, kunststoffen en leidingen worden beschreven als grootste bijdrage aan upstream-emissies. Ook onderaannemers die Denys ondersteunen in bouw gerelateerde activiteiten dragen een groot deel bij aan de emissies. In de leveranciersanalyse worden als volgt deze relevante emissiepartners benoemt, gegroepeerd en bekeken hoe er kan gereduceerd worden per groep of partner.



Figuur 4 Scope 3 samenstelling per categorie

4.5 Datakwaliteit en onzekerheden

De emissies van Denys Global zijn voor 2025 niet volledig op groepsniveau in kaart gebracht. Wel bestond er al een gedeeltelijk inzicht binnen afzonderlijke entiteiten. Denys NV rapporteerde over scope 1 en 2 in kader van haar niveau 3-certificering volgens Handboek 3.1. Denys Engineers & Contractors BV rapporteerde over scope 1, 2 en een deel van scope 3 in kader van haar niveau 5-certificering. Een rechtstreekse vergelijking met de groepsbrede baseline van 2025 is echter niet mogelijk, omdat de organisatorische grenzen aanzienlijk zijn gewijzigd. Verder is de berekeningsmethode gewijzigd en verloopt dit sinds 2025 via het platvorm Carbon-Alt-Delete.

Het targetdocument stelt dat Denys Global de komende jaren stapsgewijs wil overgaan van generieke spend-based emissiedata naar primaire emissiedata, zoals EPD's, LCA's, leveranciers specifieke CO_2-gegevens, product gebonden emissiefactoren en andere direct uit de waardeketen afkomstige informatie. Die overgang wordt in het targetdocument verwacht over ongeveer vijf jaar.

De leveranciersanalyse voegt daaraan toe dat een belangrijk verbeterpunt ligt in het capteren, verifiëren, beheren en beschikbaar stellen van aangeleverde CO_2-data, zodat deze uniform en controleerbaar kunnen worden geïntegreerd in interne systemen.

Het ManCom neemt deze onzekerheden expliciet op in haar beoordeling. Een toekomstige wijziging in datakwaliteit kan immers leiden tot hogere of lagere gerapporteerde scope 3-emissies zonder dat dit noodzakelijk een werkelijke verandering in fysieke uitstoot weerspiegelt. Die nuance is van belang voor auditbestendigheid en voor een correcte interpretatie van latere voortgangsverslagen.

5. Reductiedoelstellingen

5.1 Positie van de doelstellingen

Conform eis 2.B.1 stelt Denys Global CO_2-reductiedoelstellingen voor de middellange termijn vast. Om de continuïteit te bewaren met de eerdere certificering van Denys NV en Denys Engineers & Contractors BV, zijn de geactualiseerde doelstellingen van Denys Global gefaseerd over twee opeenvolgende doeljaren: 2031 als tussentijdse mijlpaal en 2035 als middellangetermijnhorizon. Deze fasering sluit aan bij het certificeringstraject voor trede 2 van de CO_2-Prestatieladder en biedt voldoende tijd om de groepsbrede aanpak stapsgewijs verder uit te bouwen.

Thema	Target	Type	Scope
Wagenpark	-50% CO_2-intensiteit van het wagenpark tegen 2031 t.o.v. 2025 (tCO_2/omzet)	Relatief	1
Materieel	-20% CO_2-intensiteit van het materieel tegen 2031 t.o.v. 2025 (tCO_2/omzet)	Relatief	1
Projectsites	Eerste klimaatneutrale site tegen 2035	Absoluut	1 & 2
Hoofd-kantoor	Klimaatneutrale HQ kantoor tegen 2035	Absoluut	1 & 2
Scope 1 & 2	Denys Global reduceert de absolute Scope 1 en Scope 2 emissies met 50% tegen 2035 ten opzichte van 2025.	Absoluut	1 & 2
Scope 3	Scope 3 emissies minimaal stabiliseren tegen 2031	Absoluut	3
Scope 3	Reductie van 1% scope 3-intensiteit tegen 2035, uitgedrukt als tCO_2e/M€ omzet	Relatief	3

Tabel 3 Samenvattende tabel reductiedoelstellingen Denys Global

De doelstellingen zijn aanwezig en inhoudelijk afgestemd op de groepsbrede context. Het ManCom stelt echter expliciet dat 2025 nog geen conclusie mogelijk is over de waarschijnlijkheid van realisatie op basis van feitelijke trenddata. De doelstellingen functioneren in dit verslag als bestuurlijk kader en niet als bewijs van gerealiseerde reductie.

5.2 CO_2-reductiedoelstellingen

5.2.1 Scope 1 & 2

Scope 1 omvat de directe emissies uit bronnen die eigendom zijn van of onder de operationele controle van Denys vallen. Hieronder vallen onder meer het brandstofverbruik van eigen voertuigen (diesel, benzine en CNG), het gebruik van fossiele brandstoffen door eigen materieel, het aardgasverbruik in gebouwen en emissies uit koelmiddelen. Scope 2 omvat de indirecte emissies die voortvloeien uit aangekochte elektriciteit, zowel voor elektrische installaties als voor het wagenpark.

Voor scope 1 zijn wagenpark en materieel de belangrijkste expliciet benoemde reductiethema's. Voor scope 2 is aangekochte elektriciteit het centrale thema. De technische rapportage-eis om scope 2 voor elektriciteitsverbruik zowel locatie-gebaseerd als markt-gebaseerd te rapporteren blijft een aandachtspunt voor verdere verfijning van de emissie-inventaris.

Voor het wagenpark zijn er drie reductiepaden vastgepind: verdere elektrificatie van personenwagens, het stimuleren van alternatieve mobiliteitsoplossingen en de optimalisatie van het wagenparkbeheer.

Voor materieel wordt de doelstelling ondersteund door elektrificatie waar technisch haalbaar, efficiënter machinegebruik, de inzet van alternatieve brandstoffen zoals HVO en de aankoop van energie-efficiënter materieel.

Voor locaties legt Denys Global twee mijlpalen vast: een eerste klimaatneutrale projectsite tegen 2035 en een klimaatneutraal hoofdkantoor tegen 2035. Deze locaties worden beschreven als praktijkvoorbeelden voor emissiearme en emissieloze werfactiviteiten, energiebeheer en de verduurzaming van gebouwen.

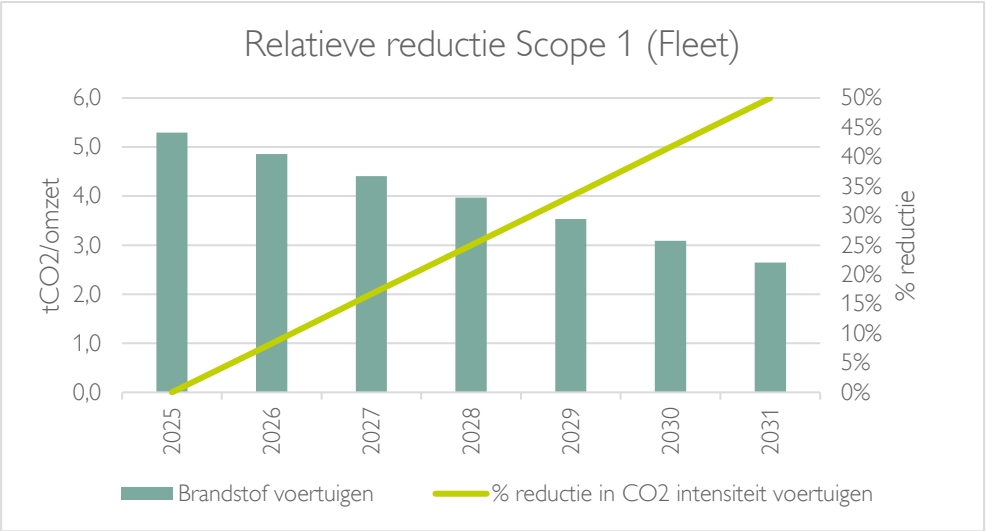
Het systeem levert een eerste bruikbaar inzicht in de voornaamste directe emissiebronnen. De beleidsrichting is duidelijk, maar verdere concretisering van maatregelen, opvolging en verantwoordelijkheden blijft noodzakelijk om de bruikbaarheid als sturingsinstrument te verhogen.

Scope 1 en 2 doelstellingen

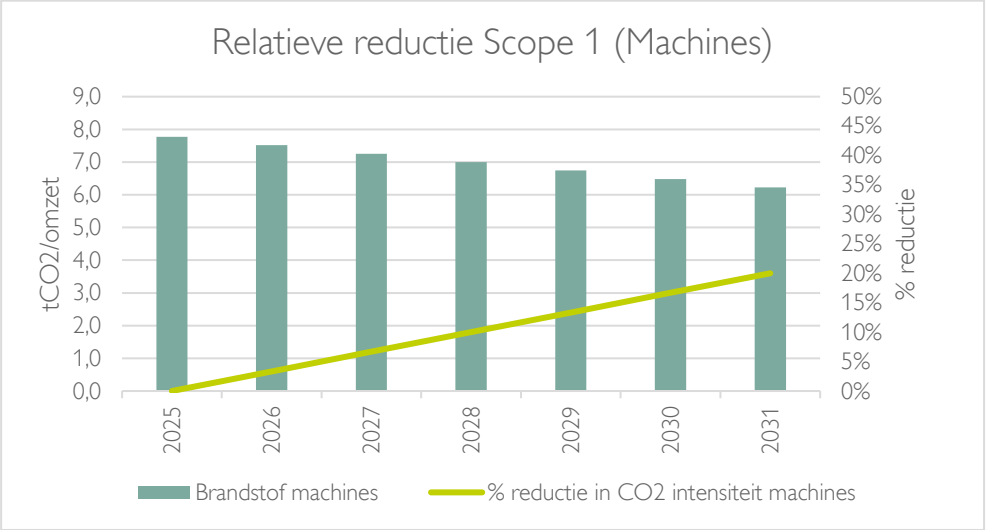
Voor scope 1 en 2 worden de volgende doelstellingen opgenomen:

- 50% reductie van de CO_2-intensiteit van het wagenpark tegen 2031 t.o.v. 2025;
- 20% reductie van de CO_2-intensiteit van het materieel tegen 2031 t.o.v. 2025;
- eerste klimaatneutrale projectsite tegen 2035;
- klimaatneutraal hoofdkantoor tegen 2035;
- 50% absolute reductie van scope 1 en scope 2 tegen 2035 t.o.v. 2025.

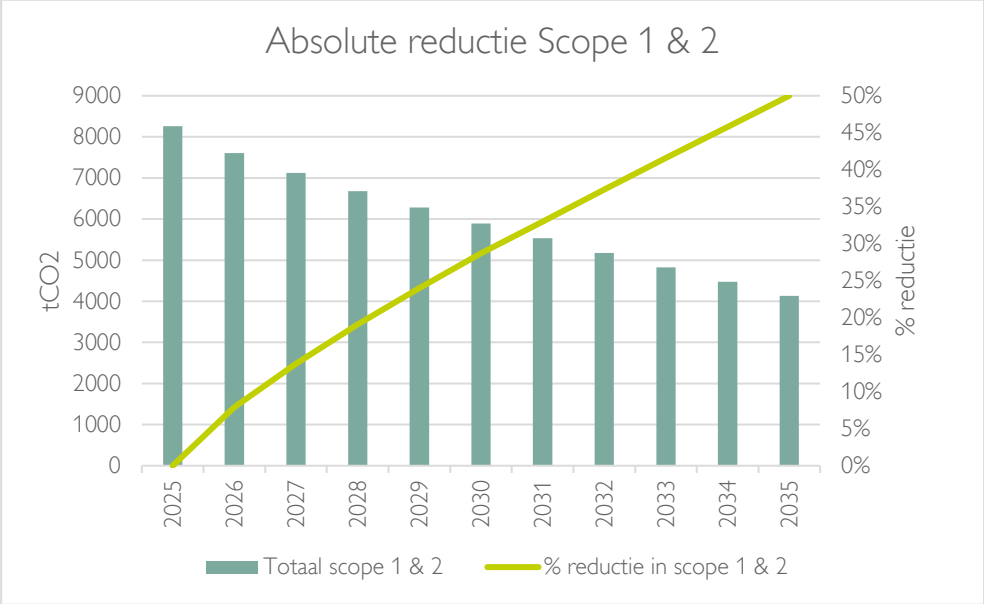
Verwachte vooruitgang doelstellingen scope 1 en 2



Figuur 5 Relatieve reductie scope 1 - fleet



Figuur 6 Relatieve reductie scope 1 – machines



Figuur 7 Absolute reductie scope 1 en 2

Focus scope 1 en 2 ManCom

Onderdeel	Vaststelling 2025	Geïntegreerde directiebeoordeling
Wagenpark	Belangrijk reductiethema binnen scope 1	Verdere elektrificatie en mobiliteitssturing blijven prioritaire hefbomen
Materieel	Belangrijke emissiebron binnen bouwactiviteiten	Efficiënter gebruik, alternatieve brandstoffen en energie-efficiënte aankoop moeten verder worden verankerd
Elektriciteit	Belangrijkste expliciete scope 2-thema	Nood aan verdere verfijning en consistente duale scope 2-rapportering
Systeemtoereikendheid	Basisinzicht aanwezig	Toereikend als startpunt, maar verdere maturiteit en opvolgdiscipline vereist

Tabel 4 Focus voor het ManCom in scope 1 en 2

5.2.2 Scope 3

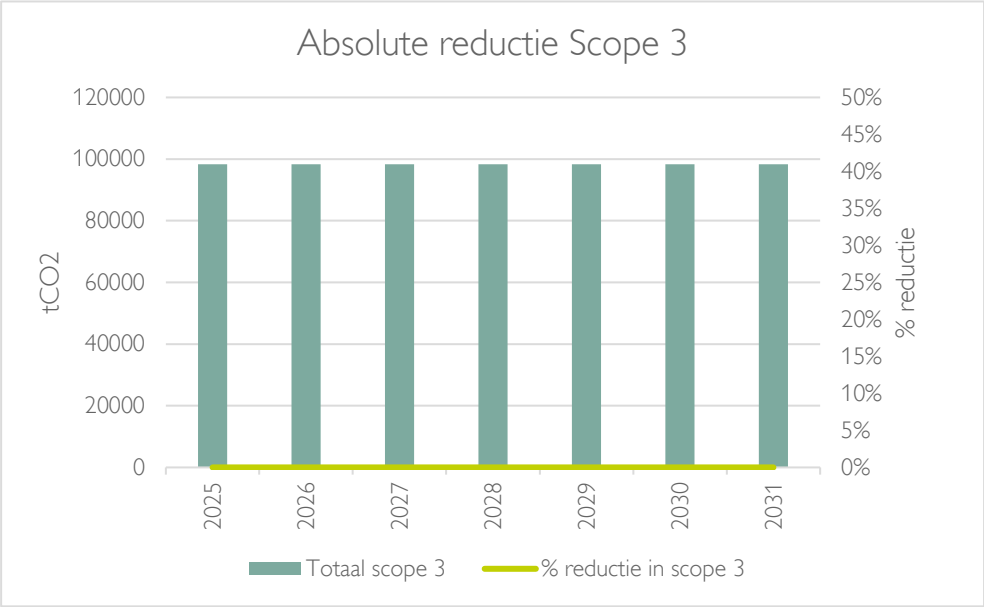
Scope 3 vertegenwoordigt het grootste aandeel van de emissies binnen Denys Global en is tegelijk het meest complexe domein door de afhankelijkheid van leveranciers, onderaannemers en beschikbare productdata. De huidige inventaris is deels gebaseerd op spend-based emissieberekeningen. Deze aanpak is bruikbaar als eerste groepsbrede inschatting, maar blijft beperkt voor precieze sturing op product-, project- en leveranciersniveau.

De target-setting koppelt scope 3 daarom aan een combinatie van emissiestabilisatie, beperkte intensiteitsreductie en structurele verbetering van datakwaliteit. In dit verslag wordt de focus gelegd op het beschrijven van hotspots, leveranciersgroepen en samenwerkingsaanpak, zonder uitspraken te doen over reeds gerealiseerde reductieresultaten.

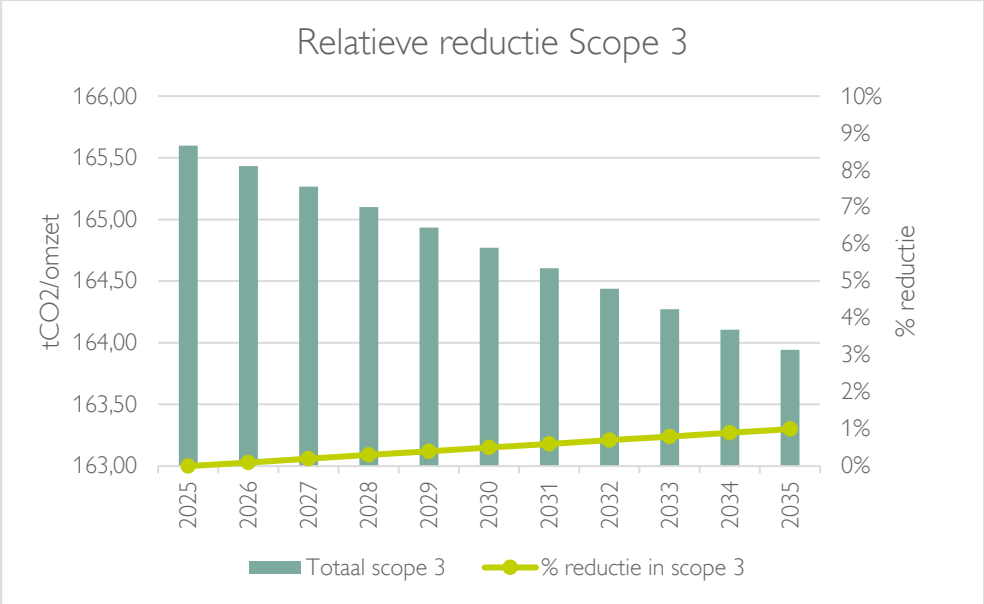
Scope 3 doelstellingen

- De absolute Scope 3 emissies minimaal stabiliseren tegen 2031 t.o.v. 2025;
- Reductie van 1% scope 3-intensiteit tegen 2035 t.o.v. 2025, uitgedrukt als tCO_2e/M€ omzet;
- Stapsgewijs verhogen van het aandeel primaire emissiedata voor de belangrijkste waardeketenhotspots.

Verwachte vooruitgang doelstellingen scope 3



Figuur 8 Absolute reductie scope 3



Figuur 9 Relatieve reductie scope 3

Belangrijkste hotspots en leveranciersgroepen

De leveranciersanalyse identificeert meerdere emissiehotspots. Voor Energies bevindt 38.543,84 ton CO_2, of 86,98% van de uitstoot van die activiteit, zich in aankoop van materialen en diensten. Voor Socea bevindt 17.536,32 ton CO_2, of 88,31% van de uitstoot van die activiteit, zich in aankoop van materialen. Staalleveranciers, materiaalleveranciers en onderaannemers vormen de belangrijkste upstreamgroepen.

De leveranciersanalyse benoemt staalleveranciers als de grootste bijdrage aan de upstream-emissies door de hoge CO_2-intensiteit van staalproductie. Daarnaast worden bouwmaterialen, granulaten, kunststoffen en leidingen benoemd als belangrijke categorie. De rol van deze groep ligt in emissies uit materiaalproductie en transport. Onderaannemers vormen eveneens een belangrijke hotspot omdat emissies ontstaan door de inzet van machines, voertuigen en de uitvoering van werken.

Verder worden machineverhuur, houtproducten zoals bogmats, studiebureaus en tijdelijke hotelovernachtingen vermeld als relevante scope 3-categorieën in 2025.

De huidige scope 3-inventaris van Denys Global is gedeeltelijk gebaseerd op spend-based emissieberekeningen. Daarbij worden emissies geraamd op basis van de financiële waarde van aangekochte goederen en diensten, gecombineerd met gemiddelde emissiefactoren per sector of productcategorie.

Deze benadering is volgens het targetdocument nuttig als eerste groepsbrede inschatting, maar kent belangrijke beperkingen. De berekende emissies weerspiegelen niet noodzakelijk de werkelijke klimaatimpact van een specifiek product, project of leverancier, en kunnen beïnvloed worden door prijswijzigingen, marktschommelingen of verschillen in gebruikte emissiefactoren.

Het targetdocument beschrijft daarom een gefaseerde overgang van generieke spend-based emissiedata naar primaire emissiedata, onder meer via EPD's, LCA's, leveranciers specifieke CO_2-gegevens, productgebonden emissiefactoren en gemeten energie- of materiaalverbruiken. Deze overgang wordt naar verwachting over ongeveer vijf jaar opgebouwd.

Ook de leveranciersanalyse bevestigt dat een belangrijk verbeterpunt ligt in het capteren, verifiëren, beheren en beschikbaar stellen van aangeleverde CO_2-data, zodat deze op een uniforme en controleerbare manier in de interne systemen kunnen worden geïntegreerd.

Leveranciersgroep / hotspot	Rol in uitstoot	Mogelijke reductierichting	Huidige status samenwer king
Staalleveranciers	Grootste bijdrage aan upstream-emissies door CO_2-intensiteit staalproductie	Low-carbon staal, meer gerecycleerd staal, EPD's en primaire CO_2-data	Verdieping van dialoog voorzien met belangrijkste leveranciers
Bouwmaterialen, granulaten, kunststoffen en leidingen	Emissies uit materiaalproductie en transport	CO_2-arme of gerecycleerde materialen, lokale productie, EPD's en PCF's	Raamcontracten met duurzaamheidsannexen in opstart
Onderaannemers	Emissies door machines, voertuigen en uitvoering van werken	Emissiearm materieel, HVO, efficiëntere werfplanning, werkelijke emissiedata	Strategisch partnerbeleid in uitwerking
Machineverhuur	Indirecte emissies door gehuurd materieel	Beschikbaarheid elektrisch of efficiënter materieel en gebruiksdata	Boelswap-platform ondersteunt sturing
Houtproducten /bogmats	Emissies uit productie en transport	Hergebruik, gecertificeerd hout, primaire CO_2-data	Samenwerking met data-bereide leveranciers in opbouw

Tabel 5 Groepen belangrijkste leveranciers

Het ManCom beschouwt scope 3 als grootste inhoudelijke uitdaging en grootste verbeterpotentieel. De huidige inventaris is geschikt voor hotspotidentificatie, maar nog onvoldoende fijnmazig voor robuuste prestatiesturing. Prioriteit ligt daarom bij leveranciersengagement, verbetering van primaire data en verdere professionalisering van de datastroom.

Samenwerking en dialoog in de waardenketen

Denys Global richt de samenwerking en dialoog in de waardeketen prioritair op de emissiehotspots uit scope 3: staalleveranciers, bouwmaterialen, onderaannemers, machineverhuur en specifieke materiaalstromen zoals houten bogmats. De leveranciersanalyse toont dat staalleveranciers een belangrijke bijdrage leveren door de CO_2-intensiteit van staalproductie, dat bouwmaterialen bijdragen via materiaalproductie en transport, en dat onderaannemers emissies veroorzaken via machines, voertuigen en uitvoering van werken.

De aanpak bestaat uit: periodieke uitvraag van primaire CO_2-data, dialoog over EPD's en product carbon footprints, duurzaamheidsannexen in raamcontracten, strategisch partnerbeleid met onderaannemers, en het stimuleren van emissiearm of efficiënter materieel via Boelswap. De resultaten, afspraken en openstaande acties worden opgevolgd door Procurement en de Sustainability Coach en jaarlijks geëvalueerd in de directiebeoordeling.

5.2.3 Sectorvergelijking benchmark

Denys Global beoordeelt het ambitieniveau van haar doelstellingen en maatregelen aan de hand van beschikbare sectorinformatie, de CO_2-Prestatieladder-maatregellijst, vergelijkbare initiatieven binnen de bouw- en infrastructuursector en input uit sector- en keteninitiatieven. De benchmark wordt niet gebruikt om gerealiseerde voortgang te claimen in 2025, maar om te toetsen of de gekozen doelstellingen, maatregelen en samenwerkingen voldoende relevant en passend zijn voor een eerste groepsbrede trede 2-cyclus.

Bedrijf	Publiek niveau prestatieladder	Reductie- doelstellingen	Referentiejaar	Doeljaar
Willemen Infra	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 20% relatief (omzet) Scope 3: 5% relatief (omzet)	2022	2028
Jan De Nul	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 40% absoluut Scope 3: 20% absoluut	2019	2035
BESIX	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 57% relatief (omzet) Scope 3: relatief (emissiefactor beton, cement & rebar)	2019	2030
DEME	V3.1 – Niveau 5	Scope 1&2: 40% relatief	2008	2030
MBG	V4.0 – Trede 2	Scope 1: 40% absoluut Scope 2: 95% absoluut Scope 3: 1% absoluut	2024	2030

Tabel 6 Sectorvergelijking bechmerk concollega's

5.2.4 Energie - en duurzame-energiedoelstellingen

De energiegerelateerde doelstellingen zijn geïntegreerd in de scope 1- en scope 2-doelstellingen. De belangrijkste energiehefbomen zijn reductie van brandstofverbruik van voertuigen en materieel, elektrificatie waar technisch haalbaar, efficiënter machinegebruik, energie-efficiëntere aankoop van materieel, vergroening van elektriciteitscontracten, uitbreiding van hernieuwbare energieproductie en optimalisatie van energieverbruik op sites en kantoren. De voortgang van deze maatregelen wordt jaarlijks geëvalueerd op basis van de geactualiseerde footprint, de beschikbare energiegegevens en de status van het plan van aanpak.

6. Voortgang van het Plan van Aanpak

Onderstaande maatregelen worden in dit verslag opgenomen als geplande of lopende beleidsrichtingen die aansluiten bij de formeel vastgelegde doelstellingen. Ze worden niet voorgesteld als bewijs van reeds gerealiseerde reductieresultaten in 2025.

De routekaart voor de komende jaren bestaat inhoudelijk uit vier opbouwlijnen: verdere structurering van de groepsbrede emissie-inventaris, verdieping van hotspotanalyse, verhoging van het aandeel primaire data en verankering van reductiecriteria in aankoop-, project- en leveranciersprocessen.

6.1 Plan van aanpak en maatregelen

Maatregel	Scope	Type maat-regel	Status 2025	Verantwoordelijke rol	Beoogde bijdrage / opmerking
Verdere elektrificatie personenwagens	1	Reductie	Opgestart / structurele beleids-richting	Fleet / management	Ondersteunt reductie CO_2-intensiteit wagenpark
Alternatieve mobiliteit soplossingen stimuleren	1	Reductie	Lopende beleids-richting	HR / management	Ondersteunt lagere emissie-intensiteit mobiliteit
Efficiënter machine-gebruik	1	Reductie	Lopende beleids-richting	Operations / TLS	Ondersteunt reductie brandstofverbruik materieel
Alternatieve brandstoffen zoals HVO evalueren / inzetten	1	Reductie	Deels in voorbereiding en project-afhankelijk	Operations / Procurement	Technische haalbaarheid en toepassing verder uitwerken
Energie-efficiëntere aankoop van materieel	1	Reductie	Lopend principe in aankopen	TLS / Procurement	Verbetert toekomstige energieprestaties
Ontwikkeling eerste klimaatneutrale projectsite	1 & 2	Roadmap	In dialoog/ onderzoek	ManCom / operations	Mijlpaal tegen 2035
Ontwikkeling klimaat-neutraal hoofdkantoor	1 & 2	Roadmap	In dialoog/ onderzoek	ManCom / Support / Assets	Mijlpaal tegen 2035
Raamcontracten met duurzaamheids-annexen voor materialen	3	Data-kwaliteit + reductie	Opstart Benelux	Procurement + Sustainability Coach	Meer primaire leveranciersdata en gerichtere sturing
Structurele uitwisseling van CO_2-data met strategische partners	3	Datakwaliteit	Opstart / uitwerking	Procurement + Sustainability Coach	Voorwaarde om spend-based data af te bouwen
Inzet op low-carbon en CO_2-armere bouw-materialen	3	Reductie	Dialoogfase	Procurement / projectteams	Gericht op grootste upstream-hotspots
Implementatie Boelswap-platform	3	Reductie + sturing	Binnenkort te implementeren	TLS / operations	Stimuleert keuze voor efficiënter en duurzamer materieel

Tabel 7 Plan van aanpak met maatregelen

Om de vooropgestelde reductiedoelstellingen voor Scope 1 en Scope 2 te realiseren, heeft Denys Global een pakket van maatregelen gedefinieerd dat aansluit bij vier strategische pijlers: de elektrificatie van zwaar materieel, de elektrificatie van het wagenpark, het optimaliseren van energieverbruik en het investeren in innovatieve technologieën. Deze maatregelen worden gefaseerd uitgerold tussen 2027 en 2030 en zullen jaarlijks worden geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd.

Binnen de pijler elektrificatie van zwaar materieel wordt vanaf 2027 ingezet op onderzoek en ontwikkeling als kennispartner voor duurzame aankopen van zwaar materieel. Daarnaast zal vanaf 2028 binnen innovatieve onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten maximaal gebruik worden gemaakt van duurzame energiebronnen. De belangrijkste mijlpaal binnen deze pijler is het realiseren van een machinepark waarbij tegen 2030 minstens 20% van

de zware machines hybride of batterij-elektrisch werkt op groene stroom. Deze maatregelen leveren samen een belangrijke bijdrage aan de beoogde emissiereductie van het machinepark.

Voor de elektrificatie van het wagenpark wordt enerzijds ingezet op gedragsverandering door medewerkers aan te moedigen om maximaal groen te laden. Anderzijds wordt de verdere vergroening van het wagenpark versneld door tegen 2030 te evolueren naar een vloot bestaande uit 69% elektrische bedrijfswagens die worden opgeladen met groene stroom. Daarnaast wordt een pilootproject rond elektrische bestelwagens opgestart om de haalbaarheid van emissievrij transport binnen de operationele activiteiten verder te onderzoeken. Deze pijler vertegenwoordigt het grootste individuele reductiepotentieel binnen het reductieplan.

Onder de pijler monitoring, rapportage en optimalisatie van energieverbruik zal in 2027 een Energy Management Plan worden uitgerold. Parallel worden de belangrijkste energieverbruikers binnen de organisatie in kaart gebracht door de identificatie van de tien grootste energieverbruikers. Tegen 2029 wordt daarnaast ingezet op de uitrol van slimme sturingen en timers voor werfketen en ondersteunende installaties, zodat onnodig energieverbruik verder kan worden beperkt. Een betere monitoring van energiegebruik moet toelaten om energiebesparingskansen sneller te identificeren en gerichter op te volgen.

Ten slotte investeert Denys Global binnen de pijler innovatieve technologieën in bijkomende expertise en vernieuwende oplossingen. Zo wordt tegen 2028 ingezet op de aanwerving van interne specialisten rond duurzaamheid. Tegen 2030 wil Denys Global haar eerste fossielvrije en zelfvoorzienende werf realiseren en wordt volledig ingezet op de aankoop van Belgische groene stroom. Daarnaast wordt gewerkt aan de verdere verduurzaming van de gebouwen, met als doel een fossielvrij kantoorgebouw tegen 2030. Deze initiatieven moeten niet alleen leiden tot bijkomende emissiereducties, maar ook waardevolle praktijkervaring opleveren voor de verdere klimaattransitie van de organisatie.

Samen vormen deze maatregelen het concrete uitvoeringsprogramma waarmee Denys Global haar reductiedoelstellingen voor Scope 1 en Scope 2 wil realiseren en verdere stappen zet richting een energie-efficiënte en koolstofarme bedrijfsvoering. De schematische vorm van deze reductiedoelstellingen met hun reductiepotentieel in procent en MWh kan terug gevonden worden in het klimaattransitieplan.

6.2 Risico's en kansen bij uitvoering

Thema	Risico / kans	Effect op systeem of doelstellingen	Beoordeling ManCom / nodig besluit
Datakwaliteit scope 3	Hoge afhankelijkheid van spend-based data en leveranciersrespons	Kan trendinterpretatie verstoren en stuur-informatie beperken	Proces voor het capteren, verifiëren en beheren van leveranciersdata opzetten
Boundary en vergelijkbaar-heid	Geen historisch vergelijkbare groepsbrede reeks	Beperkt klassieke voorgangs-evaluatie in eerste cyclus	Vasthouden aan 2025 als transparante baseline en geen trendclaims doen
Middelen en verantwoord elijkheden	Verdere concretisering nodig v an eigenaarschap per maatregel	Kan uitvoering vertragen of versnipperen	Actiepunten koppelen a an functies, overlegfora en timing
Leveranciers-engagement	Kans om met strategische partners primaire data en low-carbon alternatieven te ontwikkelen	Kan invloed in de waardeketen vergroten	Procurement en Sustain ability Coach een 'Go' geven tot actie
Interne governance	Bestaande overlegstructuren b ieden kans op regelmatige opvolging	Kan besluitvorming en interne verankering versterken	Opvolging verankeren in twee-maandelijkse en jaarlijkse reviewmomenten

Tabel 8 Risico's en kansen uitvoering reductiemaatregelen

6.3 Andere onderzochte maatregelen

Tijdens de tweemaandelijkse vergaderingen van het Duurzaamheid TLS/HSE Kernteam wordt een dynamische lijst (Lijst duurzame initiatieven en ook in de IRM +EMAP) bijgehouden met duurzame initiatieven die worden onderzocht en, afhankelijk van hun haalbaarheid, kunnen worden uitgevoerd. De lijst is toegankelijk voor alle teamleden en het ManCom. Behaalde resultaten en succesvolle initiatieven worden op passende momenten gedeeld via SharePoint, sociale media en andere relevante communicatiekanalen.

De initiatieven hebben onder meer betrekking op energie-efficiëntie, duurzame energievoorziening, elektrificatie van materieel, monitoring en datagestuurd energiebeheer, duurzame werfinrichting, milieu- en afvalbeheer, vergunningen en compliance, innovatieve onderzoeksprojecten en sensibilisering van medewerkers. Daarnaast wordt ingezet op de verdere ontwikkeling van duurzame gebouwen en laadinfrastructuur en op de internationale uitrol van duurzame energieoplossingen. De initiatieven bevinden zich in verschillende fasen: van verkenning en pilootproject tot implementatie en operationele toepassing.

6.4 CO_2-Prestatieladderprojecten

In de verslagperiode 2025 was Denys Global betrokken bij één CO_2-Prestatieladderproject: ROCO, het Oosterweelproject in opdracht van Lantis. TM ROCO is voor de uitvoering van de Oosterweelverbinding opgericht en bestaat uit de Belgische bouwgroepen BESIX, BESIX Infra, Cordeel, DEME, Denys, Willemen Bouw, Jan De Nul, Van Laere en Willemen Infra. Elke partner heeft een aandeel in de tijdelijke maatschap; Denys NV vertegenwoordigt 11%.
Om de CO_2-Prestatieladder binnen het project consequent toe te passen, vereist Lantis dat elk lid van de tijdelijke maatschap tegen 2026 gecertificeerd is op trede 4 volgens Handboek 3.1. Deze vereiste creëert een duidelijk en gemeenschappelijk kader voor het CO_2-management binnen ROCO.

Voor elk CO_2-Prestatieladderproject beschikt de organisatie over een projectplan waarin de voorbereidende acties en maatregelen zijn vastgelegd. Dit plan wordt volgens de vastgelegde planning uitgevoerd en afzonderlijk aangeleverd.

TM ROCO engageert zich om jaarlijks een volledig dataregister aan te leveren. Daarnaast streeft de tijdelijke maatschap , gelijkaardig aan Denys Global, ernaar om de scope 3-emissies steeds gedetailleerder en productspecifieker in kaart te brengen op basis van leveranciersgegevens. Het uiteindelijke doel is een dataregister dat volledig steunt op activity-based data, waar relevant aangevuld met EPD's, LCA's of Product Carbon Footprints (PCF's) van leveranciers.

7. Communicatie en betrokkenheid

7.1 Communicatie en governance

Het communicatieplan beschrijft hoe Denys Global intern en extern communiceert over het energie- en CO_2-managementsysteem, de CO_2-prestaties, reductiedoelstellingen en de voortgang van het klimaatbeleid. Doel is medewerkers en externe belanghebbenden te informeren, te sensibiliseren en actief te betrekken.

Het plan bevat een brede communicatiestructuur via onder meer SharePoint, The Delegraph, Learning & Development, Company Goals, toolbox meetings, de publieke website, het Global Report, de SKAO-website, sociale media en verschillende interne overlegstructuren.

Voor governance worden in het communicatieplan onder meer volgende rollen en overlegfora benoemd: Directie/ManCom voor strategische sturing, de Sustainability Coach voor coördinatie van beleid, rapportering en communicatie, de HSE Manager en HSE-dienst voor opvolging, BUM's en afdelingshoofden voor implementatie, het ESG-team voor dataverzameling en rapportering, de CSRD-stuurgroep voor bredere duurzaamheidsopvolging, Procurement voor leveranciersbetrokkenheid en de Communication Manager voor interne en externe communicatie.

De communicatieplanning voorziet onder meer twee-maandelijkse rapportering aan Directie/ManCom, maandelijkse HSE- en ESG-overleggen, twee-maandelijkse bijeenkomsten van het Duurzaamheid TLS/HSE Kernteam, jaarlijkse leverancierscommunicatie en jaarlijkse of continue communicatie naar externe stakeholders.

Voor elke formele communicatie-uiting wordt een bewijsstuk bewaard: publicatiedatum, kanaal, doelgroep, inhoud of link, verantwoordelijke en eventuele feedback. De Sustainability Coach beheert het overzicht van

communicatiebewijzen. Het communicatieplan wordt jaarlijks geëvalueerd tijdens de directiebeoordeling en waar nodig aangepast op basis van feedback, gewijzigde eisen of wijzigingen in de organisatie.

In de verslagperiode 2025 was Denys Global betrokken bij één CO_2-Prestatieladderproject: ROCO, het Oosterweelproject in opdracht van Lantis. Het inhoudelijke CO_2-projectplan, inclusief projectmaatregelen, projectcommunicatie, projectdata en samenwerkingsbehoefte, wordt afzonderlijk beheerd in het projectdossier van TM ROCO en maakt geen integraal onderdeel uit van dit organisatiebrede voortgangsverslag en deze directiebeoordeling. In dit verslag wordt ROCO uitsluitend vermeld om de aanwezigheid van een CO_2-Prestatieladderproject binnen de rapportagecontext te duiden.

7.2 Betrokkenheid van sleutelpersonen

Domein	Uitwerking	Geïntegreerde beoordeling
Strategische sturing	Directie / ManCom, CSRD-stuurgroep	Governancestructuur is vastgelegd en bruikbaar als basis voor besluitvorming
Coördinatie	Sustainability Coach, HSE Manager, Energiecoördinator, ESG-team	Rollen voor coördinatie en rapportering zijn benoemd
Implementatie	BUM's, afdelingshoofden, leidinggevenden, projectleiding, HSE-verantwoordelijken	Verdere concretisering per maatregel en planning blijft nodig
Interne communicatie	SharePoint, De Delegraph, opleidingen, toolbox, QSHE-dag	Kan bewustwording en eigenaarschap ondersteunen mits consistente uitvoering
Externe communicatie en publicatie	Website Denys, SKAO-pagina, Global Report, social media	Voldoet inhoudelijk aan basisopzet voor transparantie en publicatieverplichtingen

Tabel 9 Sleutelpersonen

Het ManCom stelt vast dat governance en communicatie in grote lijnen zijn vastgelegd. De toereikendheid van het systeem hangt voor de komende cyclus af van consequente uitvoering, tijdige actualisatie van publicaties en het blijvend betrekken van sleutelpersonen en leveranciers.

8. Datakwaliteit en methodische beperkingen

De emissies van Denys Global zijn voor 2025 niet volledig historisch vergelijkbaar op groepsniveau, hoewel er eerder gedeeltelijk inzicht bestond binnen afzonderlijke entiteiten. De berekeningsmethode is gewijzigd en verloopt sinds 2025 via het platform Carbon-Alt-Delete.

Het targetdocument beschrijft een stapsgewijze overgang van generieke spend-based emissiedata naar primaire emissiedata, onder meer via EPD's, LCA's, leveranciersspecifieke CO_2-gegevens, productgebonden emissiefactoren en andere rechtstreeks uit de waardeketen afkomstige informatie. Deze overgang wordt verwacht over ongeveer vijf jaar.

Een verbetering van de datakwaliteit kan in latere jaren leiden tot hogere of lagere gerapporteerde emissies zonder dat dit noodzakelijk een werkelijke verandering in fysieke uitstoot weerspiegelt. Die nuance is essentieel voor auditbestendigheid en voor correcte interpretatie van latere voortgangsverslagen.

De datakwaliteit wordt verder in detail besproken in het Datakwaliteitsmanagementplan.

Datakwaliteitsaspect	Huidige situatie	Gevolg voor interpretatie	Besluit / actie
Basisjaar en boundary	2025 is eerste groepsbrede referentiejaar	Trendvergelijking met oudere entiteitsdata niet passend	2025 blijvend als transparante baseline hanteren
Scope 3 methodologie	Deels spend-based	Beperkte leveranciers- en productspecifieke sturing	Meer primaire data systematisch uitvragen en valideren
Leveranciersdata	Proces voor capteren en verifiëren nog in ontwikkeling	Risico op niet-uniforme en moeilijk controleerbare input	Procesinrichting als expliciet verbeterpunt opnemen
Scope 1 & 2 detailniveau	Verdere verfijning nodig voor duale rapportering, bijna alles verloopt via factuur informatie of data van platforms	Beperkt detail in technische controle	Versterken in emissie-inventaris en reviewcyclus

Tabel 10 Overzicht datakwaliteit

9. Geïntegreerde evaluatie en directiebeoordeling

Op basis van de informatie uit dit verslag beoordeelt het ManCom het energie- en CO_2-managementsysteem van Denys Global als inhoudelijk in opbouw, maar reeds voldoende geschikt en bruikbaar om een eerste groepsbrede baseline, formele doelstellingen en een gestructureerd plan van aanpak te ondersteunen. De beoordeling is uitdrukkelijk gebaseerd op de huidige maturiteit van data, processen en governance, en niet op een meerjarige trendrealisatie.

8.1 Beoordeling en besluit

Beoordelingscriterium	Integrale conclusie ManCom
Doeltreffendheid beleid	Het beleid geeft richting aan reductie, dataverbetering en leveranciersengagement, maar vereist verdere concretisering in uitvoering en opvolging.
Doeltreffendheid systeem	Het systeem functioneert als bruikbare groepsbrede basis voor inzicht, rapportering en besluitvorming, maar heeft nog groeipotentieel in datamaturiteit en prestatiesturing.
Geschiktheid	De gekozen structuur, boundary en doelstellingen zijn passend voor Denys Global in 2025.
Toereikendheid middelen	Bestaande rollen en overlegfora zijn aanwezig, maar verdere toewijzing van tijd, verantwoordelijkheid en opvolgdiscipline blijft noodzakelijk.
Risico's en kansen	De grootste risico's liggen in datakwaliteit, vergelijkbaarheid en leveranciersafhankelijkheid; de grootste kansen liggen in hotspotsturing, primaire data en strategische samenwerking.
Waarschijnlijkheid doelrealisatie	Voor 2025 kan nog geen inhoudelijk oordeel worden gegeven op basis van gerealiseerde trenddata binnen dezelfde boundary.

Tabel 11 Beoordeligscriteria

Formele besluit naar het ManCom

- 2025 wordt blijvend gehanteerd als groepsbrede baseline voor verdere opvolging en herziening van reductiedoelstellingen.
- Het proces voor capteren, verifiëren, beheren en beschikbaar stellen van leveranciersdata wordt prioritair verder uitgewerkt. Hierbij zal Procurement en de Sustainability Coach de leiding nemen. Een bewijs zijn de leveranciersafspraken.
- De opvolging van het plan van aanpak wordt per maatregel scherper gekoppeld aan verantwoordelijke functies en bestaande overlegfora.
- De verdere concretisering van scope 1- en 2-maatregelen binnen de BU's, inclusief evaluatie van technische haalbaarheid en middelen, wordt in de volgende cyclus verdiept.
- Externe en interne communicatie worden uitgevoerd volgens het communicatieplan en jaarlijks geëvalueerd in de directiebeoordeling.
- Samenwerking en dialoog wordt verder concreter gemaakt, door partnerlijsten, afspraken, en vervolgacties. Hierbij zal Procurement en de Sustainability Coach de leiding nemen. Een bewijs zijn een samenwerkingsregister.

8.2 Input interne audit en afwijkingen

De interne audit voor deze cyclus is uitgevoerd op 29/07/2026. De resultaten worden vastgelegd in het interne auditverslag en hier kort besproken. Zodra het auditverslag beschikbaar is, worden minimaal volgende elementen opgenomen of gekoppeld: reikwijdte, auditor(en), auditee(s), bezochte locaties, bevindingen, afwijkingen, corrigerende maatregelen, verantwoordelijke en status. Eventuele bevindingen worden meegenomen in het actiepuntenregister.

Hier volgen de belangrijkste zaken uit de interne audit:

Datum rapport	29/07/2026
Auditor(en)	Lauren Janssens (Encon)
Auditee	Denys Global NV
Reikwijdte	Interne audit CO_2-Prestatieladder Trede 2 volgens Handboek 4.0 voor Denys NV Global
Bezochte locaties	NVT Desk audit

1 – hoge prioriteit	
Scope bevindingen	Invalshoek B – Reductie (Voortgangsrapport-directiebeoordeling)
Afwijkingen	Onvoldoende objectief bewijs voor eis 1.B.2 dat reductiedoelstellingen en maatregelen reeds gerealiseerd zijn.
Corrigerende maatregelen	Voortgangsrapport uitbreiden met gerealiseerde resultaten 2025, beschikbare gegevens 2026, KPI-opvolging en bewijs van uitgevoerde maatregelen. Eventuele genomen maatregelen naar 2026 lijst toevoegen.
Verantwoordelijke	Sustainability Team / Gwendolyna Minnaert
Status	Open
Actiepuntnummer	623

2 – hoge prioriteit	
Scope bevindingen	Invalshoek B – Reductie (Klimaattransitieplan)
Afwijkingen	Onvoldoende objectief bewijs voor eis 2.B.3 dat Denys zich aantoonbaar op een realistisch traject bevindt om de klimaatdoelstellingen te behalen.
Corrigerende maatregelen	Rapportage aanvullen met al beschikbare (voorlopige) resultaten en een systematische opvolging van de maatregelen en gerealiseerde voortgang.
Verantwoordelijke	Sustainability Team / Gwendolyna Minnaert
Status	Open
Actiepuntnummer	622

3 – lage prioriteit	
Scope bevindingen	Invalshoek C – Transparantie (Communicatiestrategie)
Afwijkingen	Niet voldoende aantoonbaar dat alle geplande communicatieactiviteiten effectief werden uitgevoerd.
Corrigerende maatregelen	Communicatiekalender, communicatielog en evaluatieverslagen opstellen en bewaren.
Verantwoordelijke	Communicatie / Gwendolyna Minnaert
Status	Open
Actiepuntnummer	625

4 – lage prioriteit	
Scope bevindingen	Invalshoek C – Transparantie (Communicatiestrategie)
Afwijkingen	Structurele betrokkenheid van sleutelpersonen onvoldoende gedocumenteerd.
Corrigerende maatregelen	Vergaderverslagen, actielijsten, presentaties en opleidingsbewijzen systematisch archiveren.
Verantwoordelijke	ManCom / Gwendolyna Minnaert / Sustainability Team
Status	Open
Actiepuntnummer	624

5 – Advies	
Scope bevindingen	Invalshoek D - Participatie
Afwijkingen	Opvolging van stakeholderfeedback wordt niet expliciet genoeg vastgelegd.
Corrigerende maatregelen	Feedbackregister of actielijst opzetten waarin feedback, evaluatie en genomen acties worden bijgehouden.
Verantwoordelijke	Gwendolyna Minnaert
Status	Open
Actiepuntnummer	626

6 – hoge prioriteit	
Scope bevindingen	Algemene eisen
Afwijkingen	Website bevat nog niet alle meest recente CO_2-Prestatieladderinformatie.
Corrigerende maatregelen	De vereiste documenten (info rond energie- en CO2-beleid, voortgang, klimaattransitie en de link naar de SKAO Denys Global Pagina) op de website laten plaatsen.
Verantwoordelijke	Communicatiemanager
Status	Open
Actiepuntnummer	621

7 – hoge prioriteit	
Scope bevindingen	Algemene eisen
Afwijkingen	Contributie aan SKAO nog niet aantoonbaar bevestigd.
Corrigerende maatregelen	Betalingsbewijs en registratie van contributie toevoegen aan auditdossier.
Verantwoordelijke	Gwendolyna Minnaert
Status	Afgerond, was reeds betaald maar nog niet met Encon gecommuniceerd.

Tabel 12 Belangrijkste interne auditpunten

8.3 Conclusie en actiepunten

2025 vormt voor Denys Global een bruikbare en transparante startbasis voor verdere sturing van het energie- en CO_2-management op groepsniveau. Het systeem beschikt over een eerste groepsbrede footprint, formeel vastgelegde doelstellingen, een plan van aanpak, een communicatiekader en een eerste geïntegreerde directiebeoordeling. De grootste verbeterbehoefte ligt in datakwaliteit, leveranciersturing, expliciete maatregelopvolging en de verdere concretisering van verantwoordelijkheden en middelen.

Actiepunt 2026-cyclus	Prioriteit	Verantwoordelijke rol	Beoogd resultaat
Proces voor leveranciersdata formaliseren	Hoog	Procurement + Sustainability Coach	Meer uniforme, controleerbare primaire scope 3-data
Actie-opvolging per maatregel aanscherpen	Hoog	Sustainability Coach + proceseigenaars	Betere audittrail en managementsturing
Scope 2-rapportering verder verfijnen	Midden	Energiecoördinator / Sustainability Coach	Meer robuuste technische onderbouwing van emissie-inventaris
Strategisch partnerbeleid verder uitrollen	Hoog	Procurement	Meer invloed op waardeketen en reductiekansen
Jaarlijkse evaluatie en actualisatie communicatieplan borgen	Midden	Sustainability Coach + Communication Manager	Consistente interne en externe communicatie
Volgend voortgangsverslag opbouwen met eerste vergelijkbaar opvolgjaar	Hoog	Sustainability Coach	Betere basis voor feitelijke trendanalyse binnen dezelfde boundary

Tabel 13 Acties richten rapportage jaar 2026

8.4 Verwachte focus voor het komende jaar

Voor de volgende rapporteringscycli ligt de prioriteit bij het verder uitbouwen van de groepsbrede emissie-inventaris, het verbeteren van de uniformiteit van dataverzameling, het formaliseren van leveranciersafspraken en het versterken van de praktische sturing op de grootste emissiehotspots.

In de eigen activiteiten ligt de nadruk op verdere concretisering van maatregelen voor wagenpark, materieel en locaties. In de waardeketen ligt de nadruk op leveranciersengagement, materiaaloptimalisatie, primaire data, en de vertaling van hotspotinzichten naar aankoop- en projectbeslissingen.

Een volgende voortgangsrapportage kan pas een echte beoordeling van evolutie en voortgang bevatten wanneer gerealiseerde gegevens beschikbaar zijn voor een jaar na het basisjaar binnen dezelfde organisatorische grens.